

RUPS Tahunan Tahun Buku 2024

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk

Expanding Horizons, Elevating The Nation



5-STAR
AIRLINE

Disclaimer:

Perseroan dapat melakukan perubahan ataupun penambahan bahan mata acara RUPS Tahunan ini melalui situs web Perseroan dan sistem eASY.KSEI

01

MATA ACARA 1



Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan Tahun Buku 2024, termasuk di dalamnya Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan serta Laporan Keuangan dan Laporan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) Perseroan serta Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada para anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024

01

MATA ACARA 1



PAPARAN DIREKSI

Tentang Pengelolaan Perusahaan Selama Tahun 2024



PAPARAN OLEH:



Direktur Utama

WAMILDAN TSANI

HIGHLIGHTS PERISTIWA PENTING TAHUN 2024

05 JAN



Garuda Indonesia selesaikan pelunasan Sebagian Surat Utang dan Sukuk melalui skema tender offer

30 JAN



Perkuat Komitmen Dekarbonisasi, Garuda Indonesia Laksanakan Pembelian Perdana Sertifikat Penurunan Emisi Gas Rumah Kaca

07 FEB



Garuda Indonesia Luncurkan Rute Jakarta-Doha pp, Sebagai Bagian dari Kerja Sama Codeshare dengan Qatar Airways

08 MAR



Garuda Indonesia dan UOB meluncurkan Garuda Indonesia UOB Card (GIUC)

03 APR



Garuda Indonesia Operasikan Penerbangan Kemanusiaan, Distribusikan Bantuan ke Sudan dan Palestina

20 MEI



Perkuat Ekosistem Aviari di Kawasan Asia Tenggara, Garuda Indonesia dan Singapore Airlines Perkuat Jalinan Kerja Sama

06 SEP



Garuda Indonesia Layani Penerbangan Kenegaraan Paus Fransiskus Menuju Papua Nugini

10 SEP



Garuda Indonesia Hadirkan Program Garuda Rasa Perkenalan Rangkaian Menu Baru Khas Nusantara

03 OKT



Garuda Indonesia dan Japan Airlines menandatangani kesepakatan Joint Business Agreement

22 OKT



Garuda Indonesia Perkuat Sinergi Bersama Vietnam Airlines, Perkuat Ekosistem Aviari di Asia Tenggara

15 NOV



RUPSLB Garuda Indonesia Tunjuk Pimpinan Baru

20 NOV



Garuda Indonesia Terbangkan 461 Pasukan Satgas Kizi ke Republik Afrika Tengah

10 DES



Garuda Indonesia dan BCA Digital meluncurkan Garuda x bluDebit Card

18 DES



Garuda Indonesia Operasikan Tambahan Satu Armada B737-800NG, Dukung Operasional Peak Season Nataru 2024/2025

PENGHARGAAN & SERTIFIKASI TAHUN 2024



Indonesia WOW Brand 2024
Airline Category
dari MarkPlus, Inc



Garuda Indonesia Raih
Peringkat IdBBB dari Pefindo



Peringkat Terbaik Ke-3,
Apresiasi Mitra BUMN
Champions Kategori
Distributor/Broker



Peringkat #25 dari 100 dalam
Fortune Indonesia 100 Tahun
2024



Peringkat 12 dari 47
World's Most Trustworthy
Companies 2024 Category
Transport, Logistics, &
Packaging dari Newsweek



Platinum Award – Score:
93.55 – Very Excellent
Category: State Owned
Enterprise's Public Company
The Best Indonesia Corp.
Secretary & Communication
Award 2024 dari Economic
Review



Sapphire – Best Enterprise in
Regulatory Compliance
Transportation (Passenger)
Prosper C
Indonesia Regulatory
Compliance Awards 2024
dari Hukumonline



Milestone Award
Passenger Revenue
Accounting &
Revenue Assurance 8 Years
oleh Accelya Financial
Summit



Indonesia Best Workplace for
Women 2024
in Providing Women
Employee Welfare Facilities &
Benefits, Category
Transportation/Airlines
dari HERSTORY



Badan Publik Informatif –
Kategori Badan Usaha Milik
Negara (BUMN)
Anugerah Keterbukaan
Informasi Publik 2024 oleh
Komisi Informasi Pusat (KIP)



Juara 1 Kategori Customer
Satisfaction TECHNOLOGY
ADOPTION AWARDS FOR
SOE'S TRANSFORMATION
2024 oleh BUMN Fordigi
Summit 2024



Perusahaan yang Berhasil
Mencapai Tahap Final oleh
Annual Report Award 2023

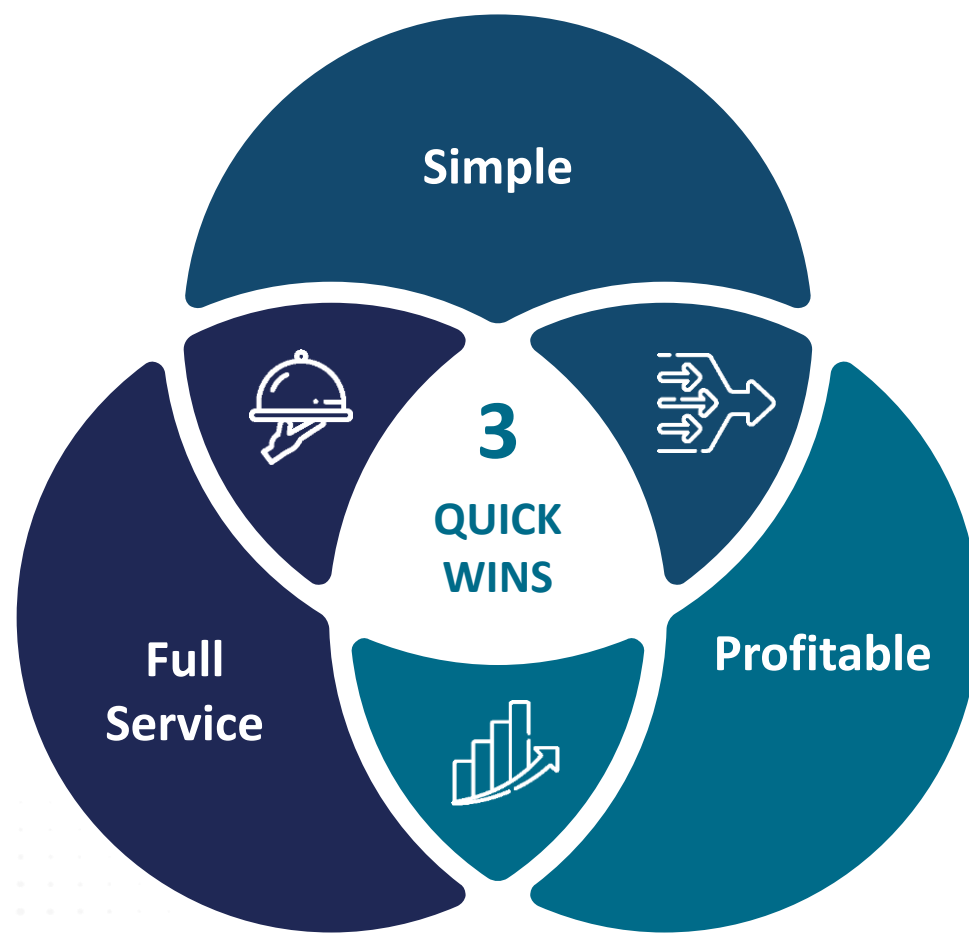


Penghargaan "Gold Rate"
dari Asia Sustainability
Reporting Rating 2024 of the
Sustainability Report 2023



Winner Airline – Best Team
Collaboration
2024 The Aviation Challenge
dari SkyTeam

Key Driver 2024



Corporate Strategy 2024 Rebound Forward

SIMPLE

- Fokus Rute Domestik, Dan Selektif Rute Internasional
- Koordinasi Perencanaan Penerbangan Dengan Citilink
- Optimalisasi Jenis Armada
- Optimalisasi Kolaborasi BUMN
- Pengembangan Organisasi Yang Efektif
- Talent Management Terintegrasi

PROFITABLE

- Mengedepankan Profitabilitas
- Efisiensi Biaya
- Restrukturisasi Anak Usaha
- Optimalisasi Perbaikan Ekuitas

FULL SERVICE

- *Most Trusted Brand*
- *Genuine Service*
- *Digitally Enabled*
- *Service Enhancement*

Optimalisasi Bisnis dan Inisiatif Pasca Homologasi PKPU



Peningkatan pendapatan melalui inisiatif Ancillary, Cargo & Partnership



Fokus pada profitabilitas jaringan dan rute penerbangan Garuda Grup



Penambahan dan Optimalisasi Jumlah Armada yang Dioperasikan



Peningkatan kas bersih yang dihasilkan dari Operasi Perseroan

Kinerja Usaha Menunjukkan Outlook Bisnis Yang *On The Track* Dengan Memperhatikan Perbaikan Fundamen Yang Konsisten

\$2,2 Bio

Pendapatan Garuda Indonesia (Parent)*

\$3,4 Bio

Pendapatan Garuda Indonesia Group*

58

Fleet Assignment**

\$586 Mio

Kas bersih dari operasi

*) Kinerja per 31 Desember 2024 ***) Garuda Indonesia Only

MILESTONE GARUDA INDONESIA



Simple Business Process

Memastikan seluruh proses bisnis perusahaan adalah proses yang sederhana



Beneficial Airlines Business

Memastikan kebermanfaatan kepada seluruh *stakeholder* termasuk pemerintah, pemegang saham, pemangku kepentingan, karyawan, mitra, lingkungan, dan terutama kepada pelanggan

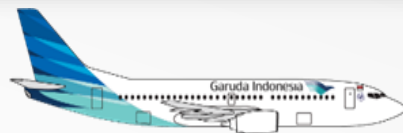


Service Excellence

Memastikan pelayanan terbaik kepada pelanggan dan mempertahankan status maskapai *full-service* dengan kualitas layanan prima berbintang 5

KOMPOSISI PESAWAT

GARUDA INDONESIA



Aircraft Type	Dec-22	Dec-23	Dec-24
Narrow Body			
Boeing 737-800NG	38	41	43
Total Narrow Body	38	41	43
Wide Body			
Boeing 777-300ER	8	8	8
Airbus 330-200	3	3	3
Airbus 330-300*	16	16	16
Airbus 330-900 Neo	3	3	3
Total Wide Body	30	30	30
Total Fleets Operated by Garuda Indonesia	68	71	73

*) termasuk 6 pesawat A330-300 owned

CITILINK



Aircraft Type	Dec-22	Dec-23	Dec-24
Narrow Body			
Airbus 320-200	39	39	39
Airbus 320-200 Neo	10	10	10
ATR72-600	7	7	7
Boeing 737-500**	3	3	3
Boeing 737-300**	5	5	5
Total Narrow Body	64	64	64
Wide Body			
Airbus 330-900 Neo	2	2	2
Total Wide Body	2	2	2
Total Fleets Operated by Citilink	66	66	66

**) Pesawat Owned

TOTAL FLEETS GARUDA INDONESIA GROUP

DEC 2022

134

DEC 2023

137

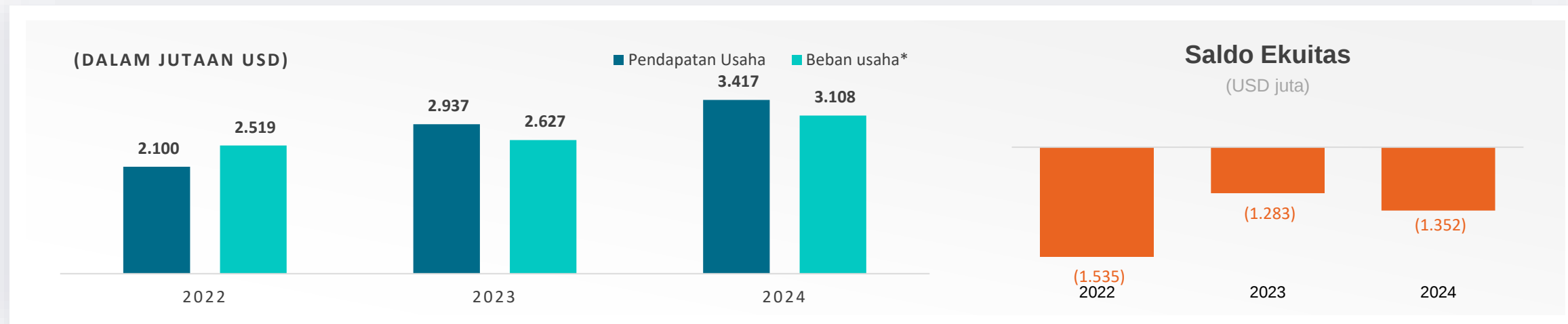
DEC 2024

139

Sepanjang Tahun 2024, Perekonomian Indonesia Menunjukkan Kinerja Yang Kuat dan Stabil*

Stabilitas perekonomian tergambar dari pertumbuhan market pariwisata dan penerbangan. Namun demikian, pelemahan dari tukar rupiah terhadap dolar hingga mencapai 4,7% dari awal tahun 2024 menjadi tantangan bagi industri penerbangan yang menghadapi tekanan biaya operasional yang meningkat karena banyaknya biaya yang harus dibayar dalam mata uang asing.

Kinerja Keuangan GA Group 2022 - 2024



Struktur pendapatan masih bergantung pada Penerbangan Regular



Volatilitas Nilai Tukar Rupiah



Tantangan Global dalam Restorasi Armada

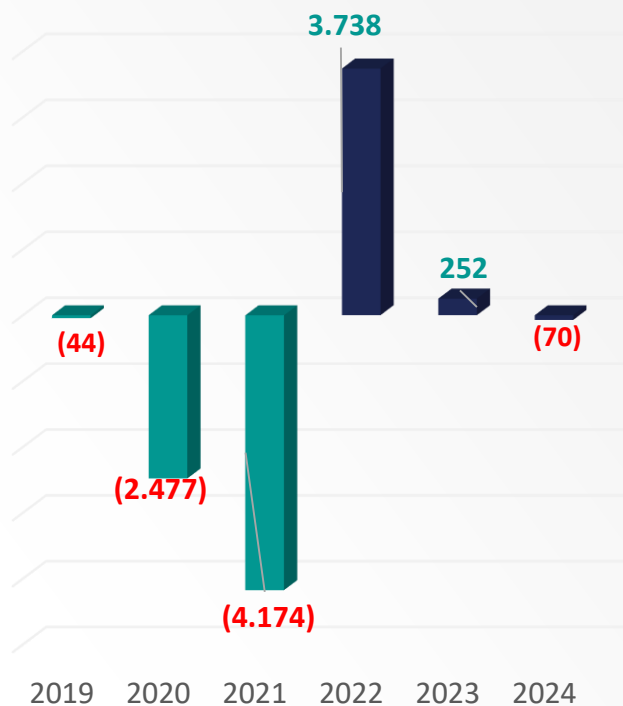


Pelemahan Ekuitas Perusahaan

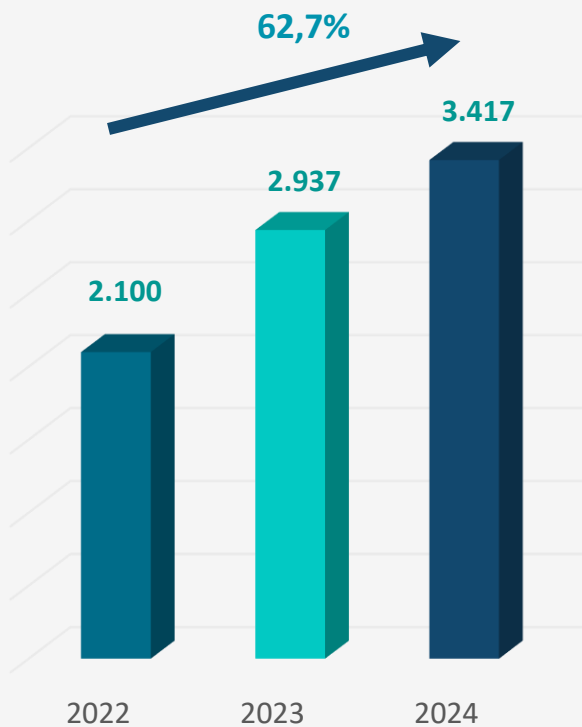
Penguatan Fundamen Kinerja Usaha 2024

Garuda Indonesia Group

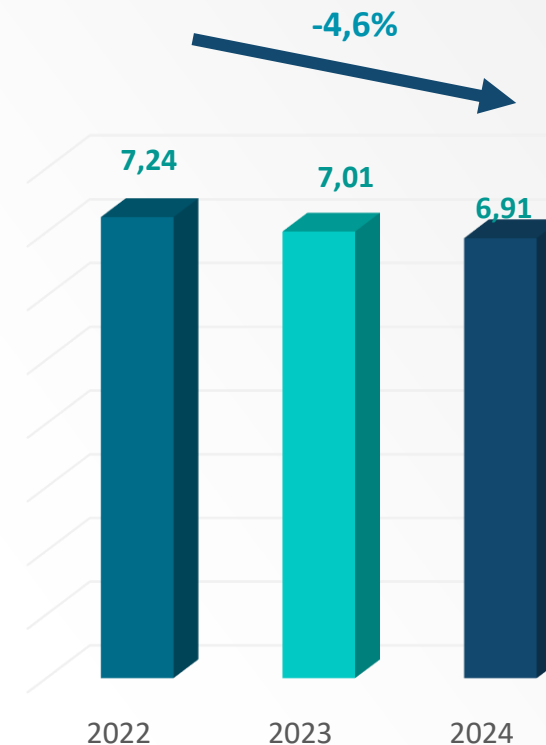
Net Income
(USD Mio)



Operating Revenue
(USD Mio)



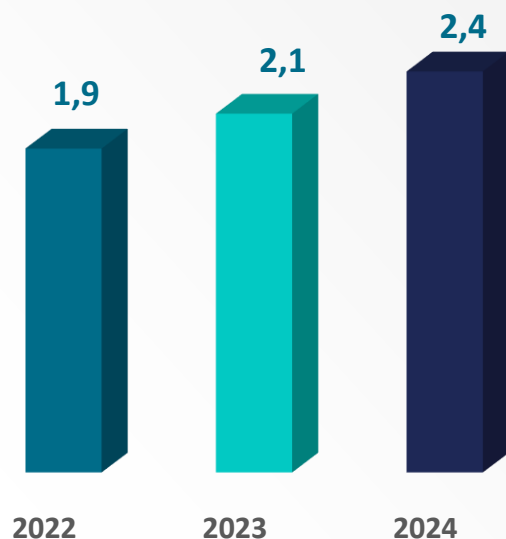
Cost/ASK
(Usc)



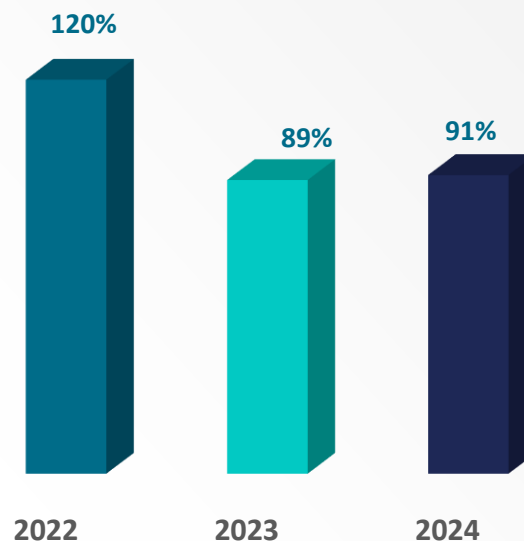
Penguatan Fundamen Kinerja Usaha 2024

Garuda Indonesia Group (cont'd)

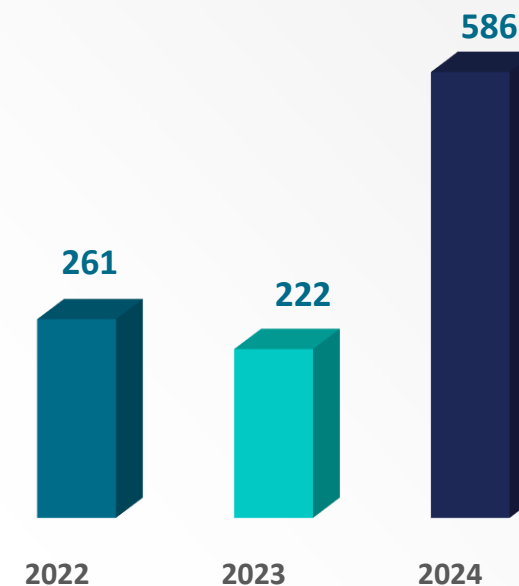
Average Monthly Revenue¹ Per Aircraft²
(USD Mio)



Cost³ to Revenue Ratio



Net Cash Flow from Operation
(USD Mio)



¹⁾ Pendapatan penerbangan berjadwal

²⁾ Serviceable Aircraft

³⁾ Operating expenses only

Road Map Garuda Indonesia 2025 – 2029



Strategic Plan Garuda Indonesia



Evaluasi Financial dan Operasional

- Melakukan evaluasi secara menyeluruh termasuk aspek Financial dan Operasional untuk perbaikan kinerja Perusahaan menjadi lebih baik
- Mempertahankan standar keselamatan dan keandalan yang tinggi.



Akselerasi Kinerja Perusahaan

- Mengoptimalkan efisiensi operasional dan manajemen armada
- Mencapai pertumbuhan dan profitabilitas yang berkelanjutan
- Meningkatkan posisi ekuitas
- Pengembangan transformasi digital

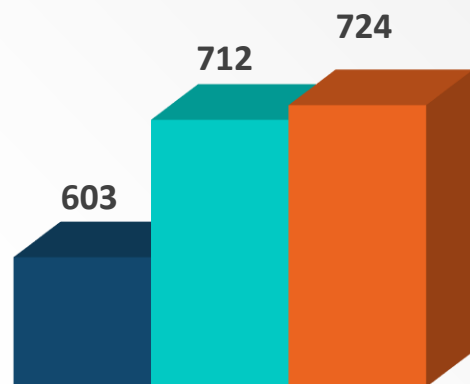


Ekspansi Jaringan

- Melakukan ekspansi jaringan melalui penambahan pesawat dengan jumlah signifikan
- Penguatan jaringan melalui kemitraan strategis dan penguatan aliansi SkyTeam, strategi kolaborasi melalui code-sharing dan interline agreement dengan airline partner ke berbagai destinasi

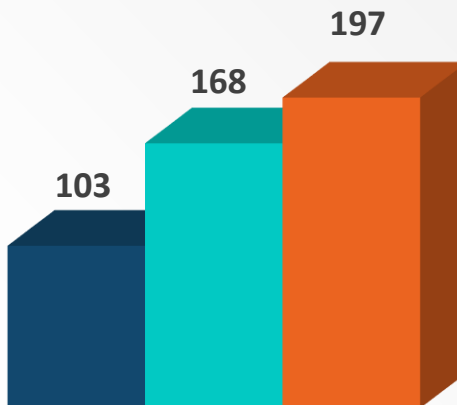
Outlook Kinerja Q1 2025 Menunjukkan Landasan Kinerja Keuangan yang Semakin Solid

Pendapatan Usaha
(USD Mio)



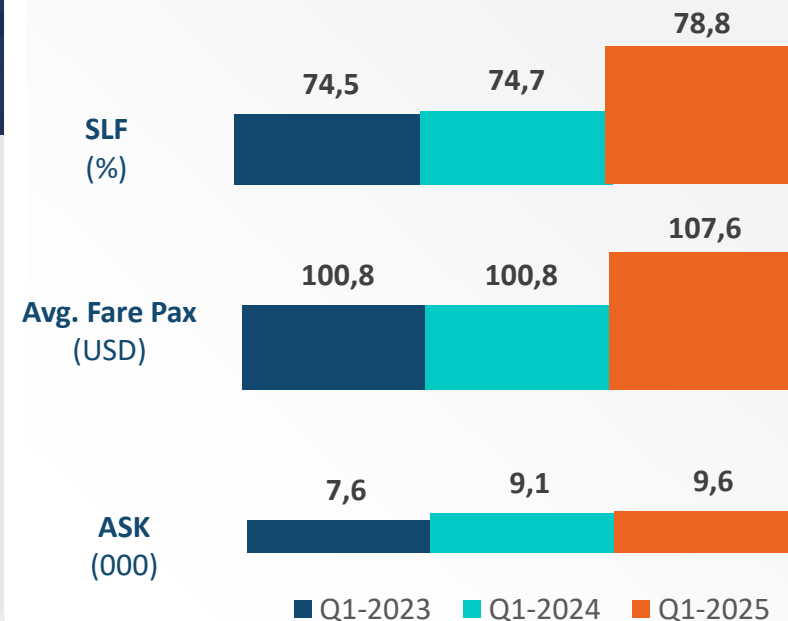
■ Q1-2023 ■ Q1-2024 ■ Q1-2025

EBITDA
(USD Mio)



■ Q1-2023 ■ Q1-2024 ■ Q1-2025

Operational Indicator



Garuda Indonesia's Sustainability Strategy

SUSTAINABILITY STRATEGY – AVIATION ENVIRONMENTAL PROTECTION

Garuda Indonesia's Commitment Toward Net-zero Emission (ICAO LTAG 2050)

Garuda Indonesia mengikuti ICAO dalam upaya pengurangan emisi CO2. Upaya tersebut dikenal sebagai ICAO's basket of measures:

- 

Aircraft related technology and standards: Modernisasi armada, mengadopsi standar teknologi baru
- 

Improved air traffic management and operational improvements
Penerapan Fuel Optimization Program
- 

Development and deployment of sustainable alternative fuels: Komitmen adopsi SAF untuk pengurangan emisi 5% pada 2030
- 

Market-based measures: Kepatuhan paada aturan CORSIA, MRV emisi CO2 INT Flight.

GARUDA INDONESIA'S SUSTAINABILITY STRATEGY ONWARDS

2025	2026	2027-2030	2030-2060
- Aktivasi Sustainability Committee. - Laporan keberlanjutan disusun sesuai standar global yang berpotensi membuka akses pendanaan dari investor/pemegang saham serta berdampak positif terhadap ekuitas perusahaan. - Persiapan untuk ESG rating.	- Menyelaraskan sustainability goals dengan seluruh anak perusahaan Garuda Indonesia. - Memperoleh ESG rating. - Mengakses potensi pembiayaan dan ancillary revenue dari program-program sustainability.	- Mencapai target Global dan Nasional untuk mengurangi emisi gas rumah kaca. - Memperluas target pencapaian sustainability sesuai dengan tujuan SDGs.	- Menyesuaikan target pencapaian Net Zero Emission sesuai dengan update global, ICAO, dan Nationally Determined Contributions (NDC). - Menyesuaikan target untuk mengikuti global sustainability goals pasca program SDGs.

Key Milestone Sustainability Efforts Garuda Indonesia

Sustainability Programs & Initiatives



VERIFIKASI
EMISSIONS REPORT
INTERNATIONAL
FLIGHT TAHUN 2024
SESUAI SKEMA ICAO
CORSIA



MANAJEMEN LIMBAH
NON-ORGANIK
BERSAMA
REKOSISTEM



CULTURE CAMPAIGN



ELECTRICAL
FORKLIFT (ONLY AT
CGK WAREHOUSE)



RECYCLE INFLIGHT
READING
MATERIALS



LOCAL RESOURCE
FOOD



MOVEABLE
TAILDOCK FOR
AIRCRAFT
MAINTENANCE (ON
GMF)



ELECTRICAL
VEHICLE FOR
MATERIAL
HANDLING (ON GMF)



RECYCLE OBSOLETE
CORPORATE
DOCUMENTS



RECYCLE SEAT
COVER MENJADI
AMENITY POUCH



SEAT COVER FROM
RECYCLE MATERIAL
(ON SPECIFIC
AIRCRAFT)



ECO-FRIENDLY
CUTLERIES AND
PAPER CUP



RECYCLE
NAVIGATION
BAG TO
ELECTRONIC
FLIGHT BAG
(EFB) BAG

Penguatan Tata Kelola Tahun 2024

Hasil Pengukuran Penerapan GCG Berdasarkan Parameter ACGS



Penyempurnaan Tata Kelola (Arsitektur GCG)



Kebijakan Tata Kelola Perusahaan



Board Manual



Pedoman Etika Bisnis dan Etika Kerja



Kebijakan Tata Kelola Terintegrasi



Pedoman Penanganan Benturan Kepentingan

Surveillance Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP)

SNI ISO 37001:2016



Penghargaan Best Overall 2024 Dan Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company 15th IICD Award



Kinerja Korporat YTD Dec 2024

Total skor pencapaian KPI Korporat per YTD December 2024 berada pada **85.10**



PENILAIAN KPI KORPORAT*

NILAI EKONOMI DAN SOSIAL UNTUK INDONESIA

	TARGET	REALISASI	ACV %	SKOR
EBITDA	760.03	576.70	75.88	6.00
ROIC >= WACC (Target ROIC)	4.82	1.25	25.93	3.75
Interest Bearing Debt to EBITDA	0.64	0.99	45.31	3.75
Interest Bearing Debt to Invested Capital	0.37	0.30	118.92	5.50
Penambahan Sinking Fund untuk pembayaran kewajiban sesuai target(**)	50	3.44	6.88	2.25
Penyelesaian dan Penyampaian Laporan Keuangan Audit Tahun 2023	100	100	100	5.00
Total Operating Revenue	2,920.21	2,246.18	76.92	5.25
Utilisasi Pesawat	10:14	10:14	100	5.00
Total Revenue terhadap Jumlah Pegawai	550,360.46	495,299.57	90	3.75
Pelayanan Rute Sektor Prioritas Pariwisata (Bali, Manado, Medan, Jogja, Lombok, Labuan Bajo)	9.39	7.10	75.58	3.00

TOTAL SKOR NILAI EKONOMI DAN SOSIAL UNTUK INDONESIA

43.25

(*) data keuangan sudah menggunakan laporan keuangan audited Dec 2024

(**) sudah memperhitungkan bond retirement / settlement

INOVASI MODEL BISNIS

	TARGET	REALISASI	ACV %	SKOR
Melaksanakan Rencana Restrukturisasi pada Anak Perusahaan	100	73	73	3.00
Total Route Result Positif (max deviasi 10%)	10	71.4	-514	2.25
Implementasi Roadmap Perbaikan Penerapan Manajemen Risiko	100	96.5	96.5	3.00
Integrasi Maskapai BUMN	100	100	100	3.00
Efisiensi Fuel	16.5	27.8	168.5	3.30

TOTAL SKOR INOVASI MODEL BISNIS

14.55

KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI

IT Digitalization	100	100	100	5.00
Implementasi New Distribution Channel (NDC) dan Optimalisasi Own Channel	100	12.5	12.5	3.00
On Time Performance	92	82.76	89.96	2.25

TOTAL SKOR KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI

10.25

PENINGKATAN INVESTASI

Fleet Assignment Induk dan Anak Sesuai Business Plan	114	95	83.33	5.25
Realisasi PMN	100	100	100	4.00

TOTAL SKOR PENINGKATAN INVESTASI

9.25

PENGEMBANGAN TALENTA

	TARGET	REALISASI	ACH %	SKOR
Rasio Top Talent Muda (<=42 tahun) dalam Nominated Talent	46	61	132.61	3.30
Rasio Perempuan dalam Nominated Talent	16	15	93.75	2.25
Rasio Pemenuhan Kualifikasi Organ Pengelola Risiko	90	66	73.33	2.25

TOTAL SKOR PENGEMBANGAN TALENTA

7.80



PAPARAN OLEH:

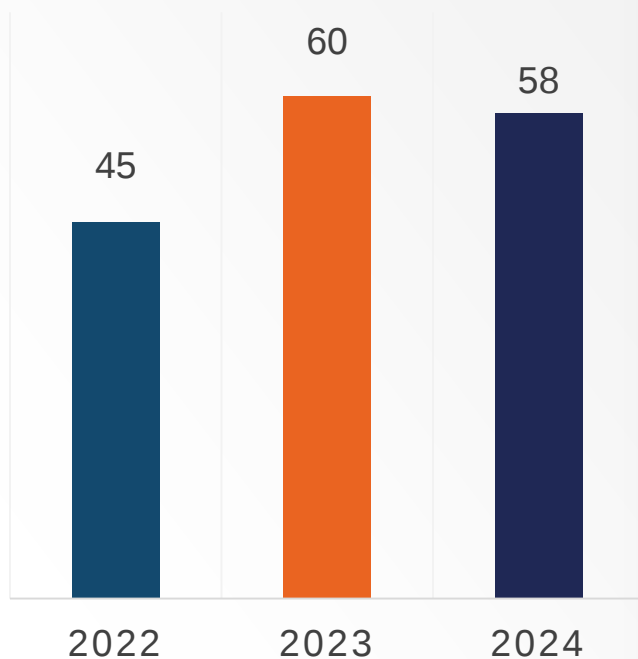


Direktur Niaga

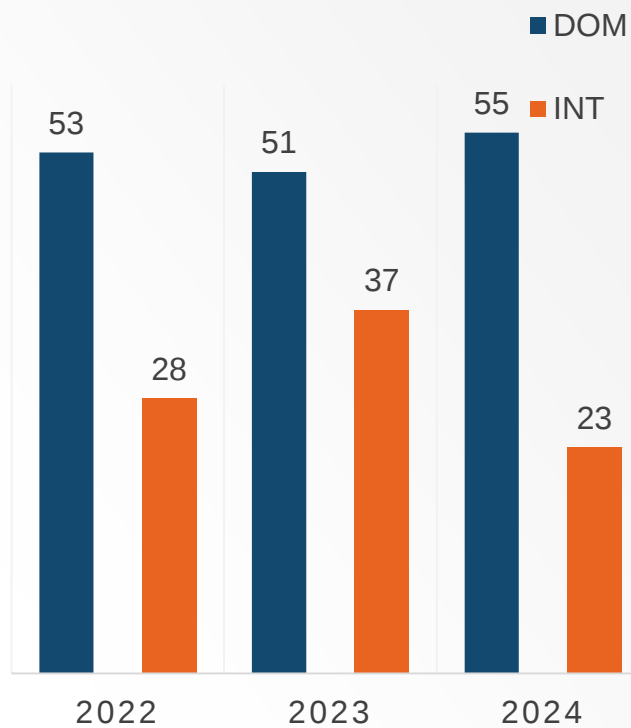
ADE R. SUSARDI

Optimizing Garuda Indonesia Network Connectivity

**Jumlah Armada*
Parent Only**



**Jumlah Rute
Parent Only**



**Komersial
Index**

2022

2023

2024

Pax Carried

5.6mio

8.3mio

11,4mio

**Passenger
Revenue (USD)**

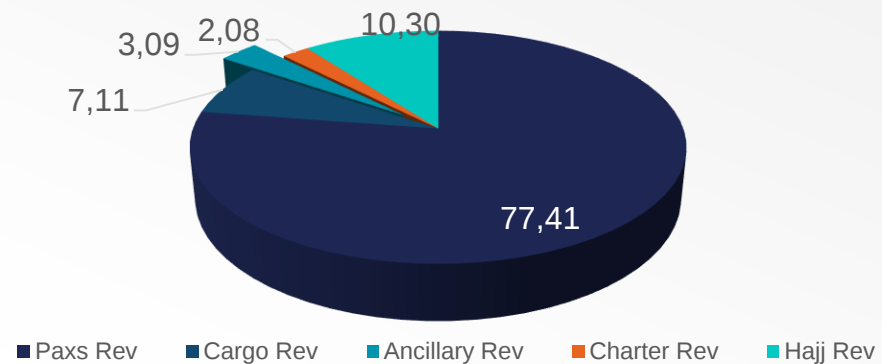
0.84bio

1.34bio

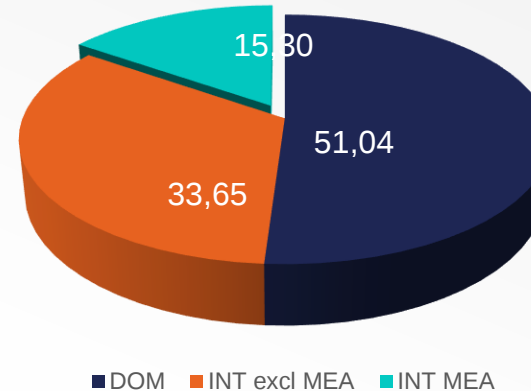
1.70bio

Maximizing Revenue Opportunity

REVENUE STREAM (%) 2024



PROPORSI REVENUE (%) 2024



Highlight Hajj, Charter, dan Umrah 2024

	HAJJ	UMRAH	CHARTER
REVENUES	227 JUTA USD	212 JUTA USD	47 JUTA USD
PASSENGER CARRIED	109.156	385.604	111.177
FLIGHTS	293	643	236
CSI	87.2	84.1	88



CHARTER PENERBANGAN
APOSTOLIC CHARTER



CHARTER BANTUAN
BNPB KE SUDAN



PENANDATANGANAN MOU
CHARTER
TNI 2024 - 2027



#GUTF 2024

*) Source : Laporan Pelaksanaan Operasional Haji 2024 , RP Regular 2024, Database Charter 2024 Charter Flown Revenue

Kinerja Partnership 2024

Total Revenue 2024	181,4 JUTA USD	Compound Annual Growth Rate	 83,89%
--------------------	----------------	-----------------------------	--



Tambahan pendapatan dari produk SkyTeam tahun 2024 mencapai USD 9.68 Juta USD, dan tumbuh 112% secara tahunan.



PARTNERSHIP HIGHLIGHTS

CO-DESHARE

21 PARTNER

SPA

64 PARTNER

ALIANSI SKYTEAM

19 PARTNER

146 RUTE

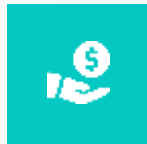
PARTNER STRATEGIS

2 PARTNER

2024 MILESTONES

- | | | |
|--|---|--|
|  Innagural flight Jakarta – Doha, partnership with Qatar Airways (QR) |  Audit SkyTeam 2024 dengan tingkat kepatuhan sebesar 91% |  Anti Trust Immunity (ATI) approval untuk kerja sama komersial dengan Singapore Airlines (SQ) dan Japan Airlines (JL) |
|  The 1 st ASEAN – China Airlines Forum di Labuan Bajo |  Sosialisasi ke Branch Office dan Launching Landing Page di web GA, untuk memperkuat product awareness Interline & SkyTeam |  Kerja Sama Codeshare antara Garuda Indonesia (GA) dan Citilink (QG) |

Pengembangan Bisnis Kargo



CARGO REVENUE (USD)

USD 127.7mio

▲ 10.2%*



TRAFFIC (KGS)

143.1mio

▲ 36%*



LOAD FACTOR

41%

▲ 13%*

*growth year on year dibandingkan tahun 2023, Garuda Indonesia *parent*



Global partnership dengan DHL, Nippon Express, Kuehne+ Nagel dll.



Direct Export produk perikanan dan perkebunan Indonesia



Translokasi Satwa Indonesia kerjasama dengan Balai Konservasi Sumber Daya Alam (BKSDA)



Ekspansi network dengan kerjasama Interline cargo dengan Qatar, Etihad, Turkish dll



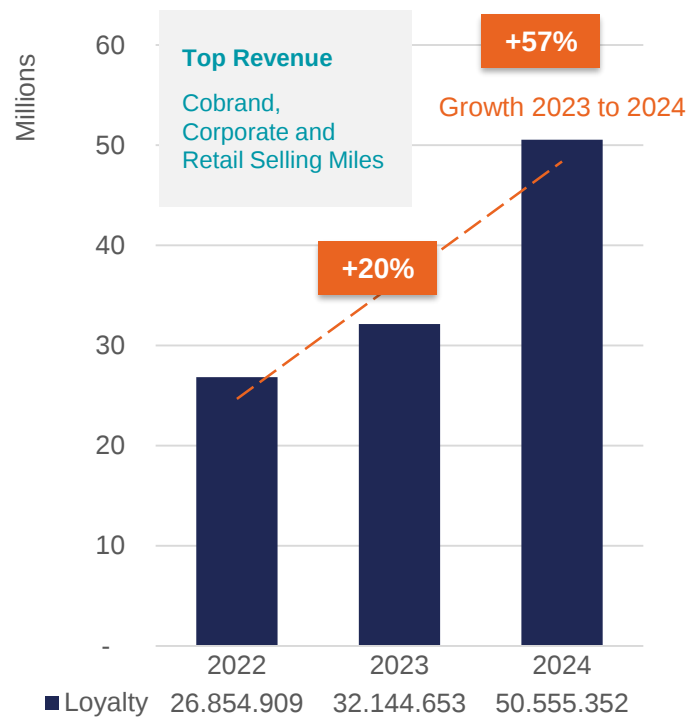
Kolaborasi dengan courier mitra e-commerce



Pengembangan Bali sebagai transshipment hub

Fokus Pengembangan Loyalty & Ancillary

GARUDAMILES REVENUE (USD)



KEY MILESTONES IN 2024 :

STRONGER COLLABORATION FOR GROWTH



Garuda Indonesia
UOB Cards
Relaunched



Garuda BNI Cards
Reached 100k



New Cobrand :
Garuda blu
Debit Card



Garudamiles
Retail Business



Tukar Point Bank
ke Garudamiles



Security
Enhancement



Garudamiles Fast
Track to Platinum



New Airline and
Non-Airline
Partnership



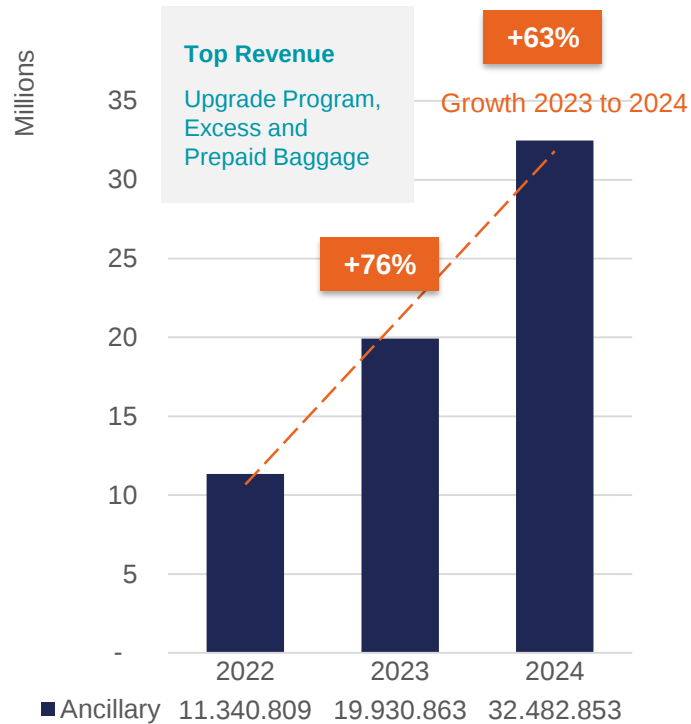
Redemption
Experience



Garudamiles 25th
Anniversary

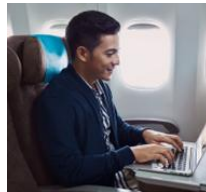
Fokus Pengembangan Loyalty & Ancillary (cont'd)

Ancillary Revenue (USD)



KEY MILESTONES IN 2024 :

DRIVING REVENUE THROUGH INNOVATION IN ANCILLARY SERVICES



Advance Seat
Selection



Privacy
Plus



Garuda
"Oleh-Oleh"



Airport
Transfer



Travel
Insurance



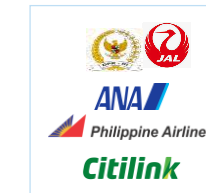
Prepaid
Baggage



Roaming
Package



Hotel
Booking



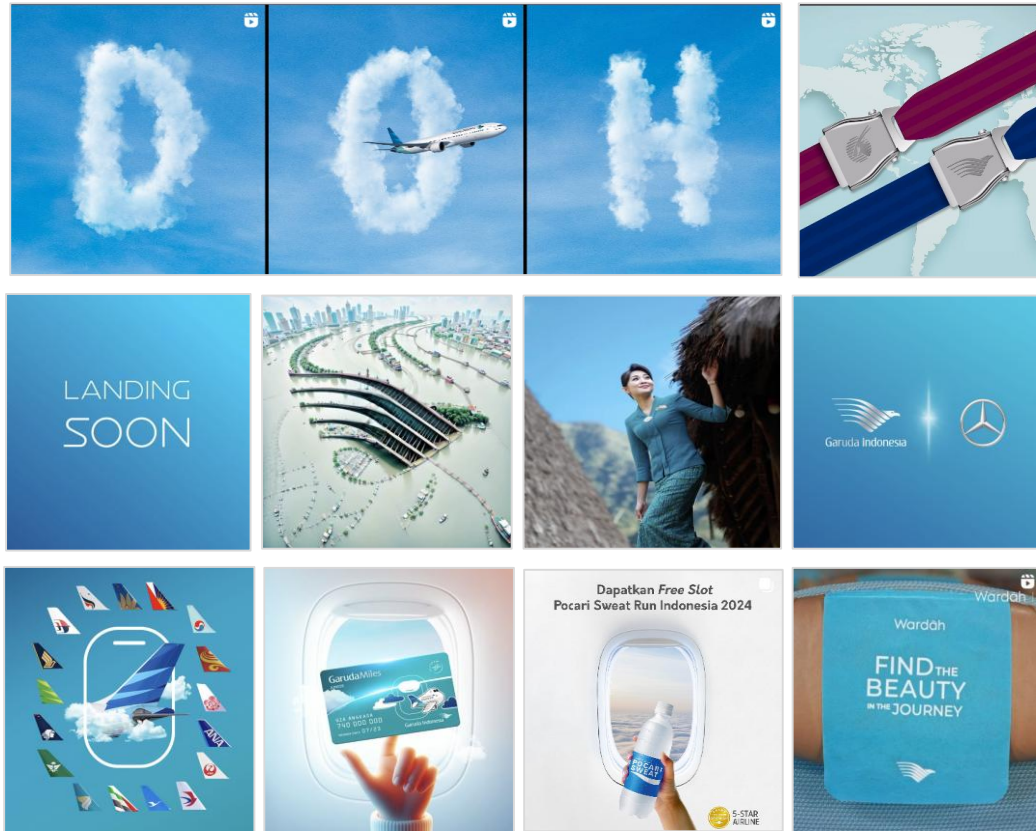
Corporate
Lounge



Inflight
Advertising

*Note: Excluding one-time Covid-19 GA ticket document (EMD) accounting in 2023

Marketing





PAPARAN OLEH:

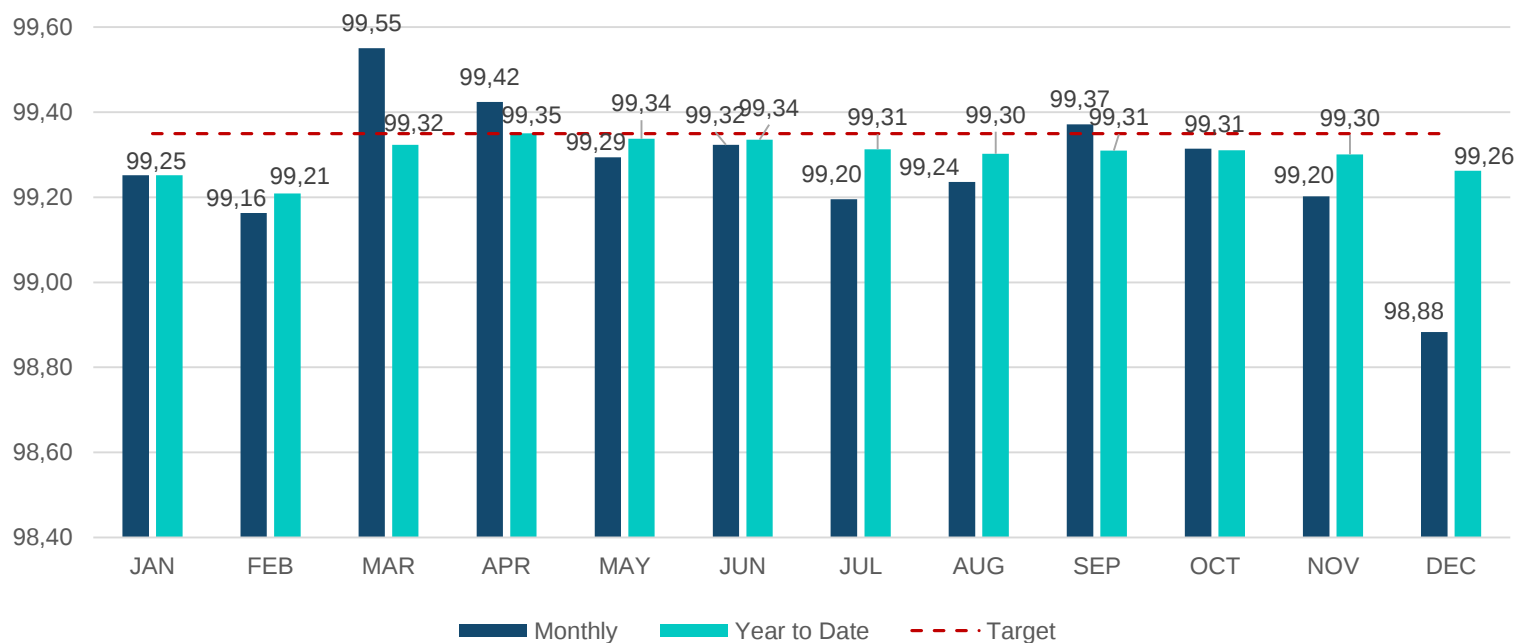


Direktur Teknik

RAHMAT HANAFI

Highlight Kinerja Pengelolaan Armada 2024

DISPATCH RELIABILITY 2024



YTD: 99,26 %



GIA B737-800:

99,49% vs Worldwide: 99,35%



GIA B777-300ER:

98,71% vs Worldwide: 99,08%



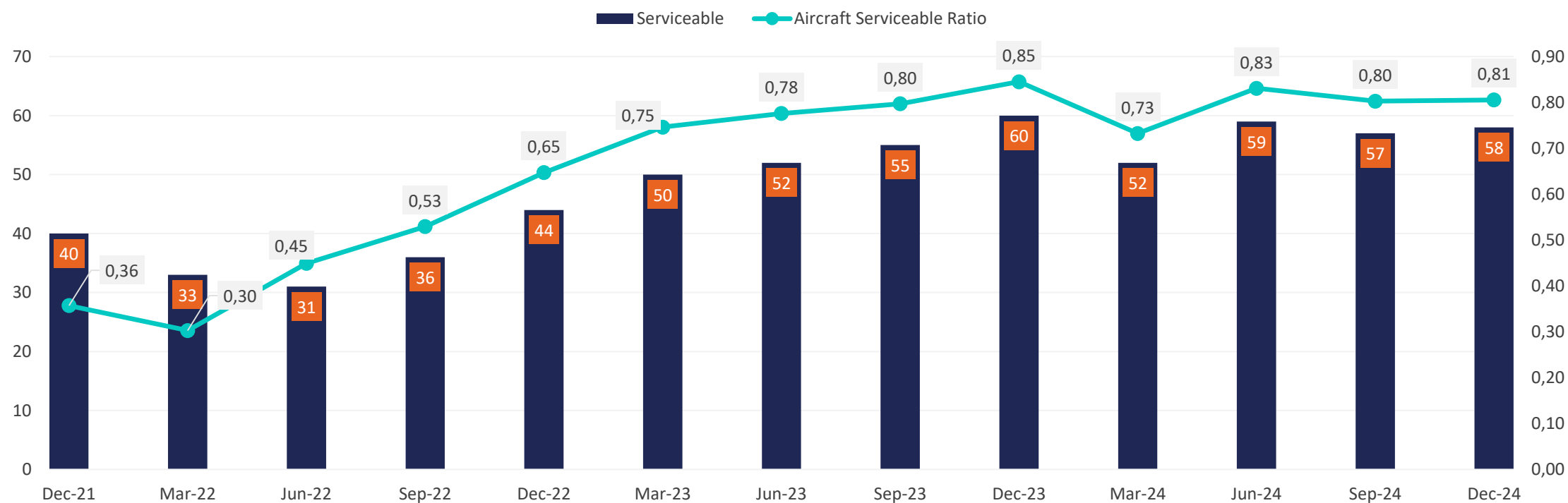
GIA A330:

98,14% vs Worldwide: 98,98%

Selama Periode 2024, Dispatch Reliability pesawat B737-800 mencapai **99,49%** melampaui target perseroan dan global sebesar **99,35%**. Dispatch Reliability keseluruhan mencapai **99,26%**, masih di bawah target perseroan, karena Dispatch Reliability pesawat B777-300ER mencapai **98,71%** dan pesawat A330 mencapai **98,14%**.

Capaian Program Reaktivasi Pesawat

Garuda Indonesia Fleet Status 2021-2024



Sorotan Teknologi Informasi (TI) 2024

IT sebagai *Enabler*
dalam Transformasi
Digital

Peningkatan Pengalaman Pelanggan Melalui Direct Digital Channel



Peningkatan Rating Aplikasi
FlyGaruda pada Play Store
(Android) dan App Store (iOS)
selama tahun 2024

Technology Adoption Awards for SEO's Transformation 2024



Penghargaan Juara 1 pada
kategori Customer Satisfaction
dalam rangkaian event
BUMN Fordigi Summit 2024

Tingkat Kematangan Penyelenggaraan Teknologi Informasi (IT Maturity) dan Tingkat Kematangan Keamanan Siber (Cyber Security Maturity)



Peningkatan pencapaian **IT Maturity** sebanyak **0,16** poin dari penilaian sebelumnya menjadi 3,67 dan perolehan **Cyber Security Maturity** dengan peningkatan 0,12 poin menjadi **4,09**



PAPARAN OLEH:

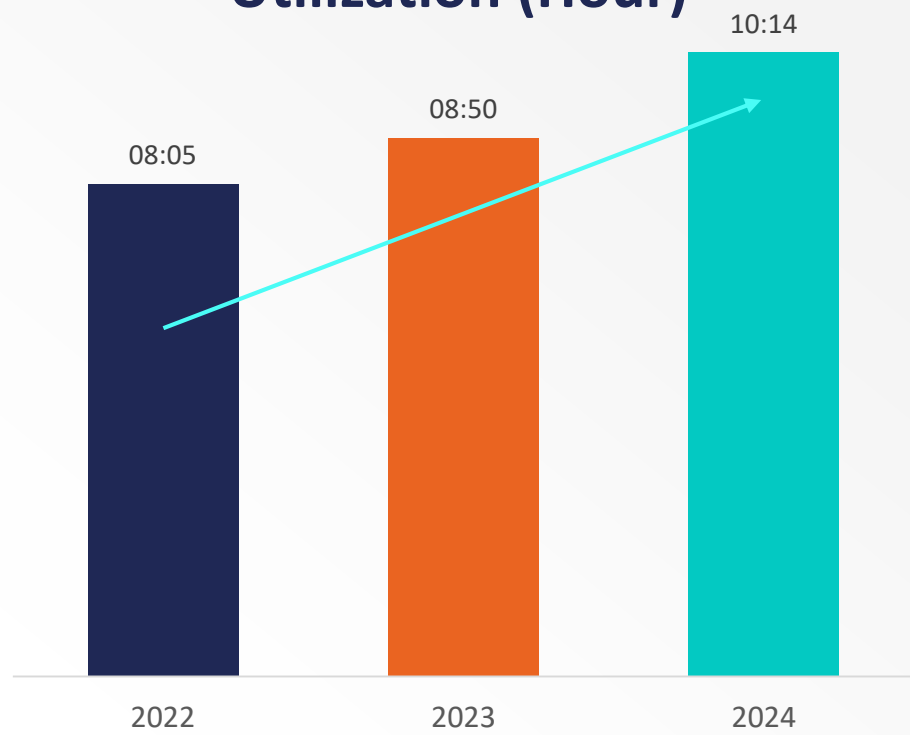


Direktur Operasi

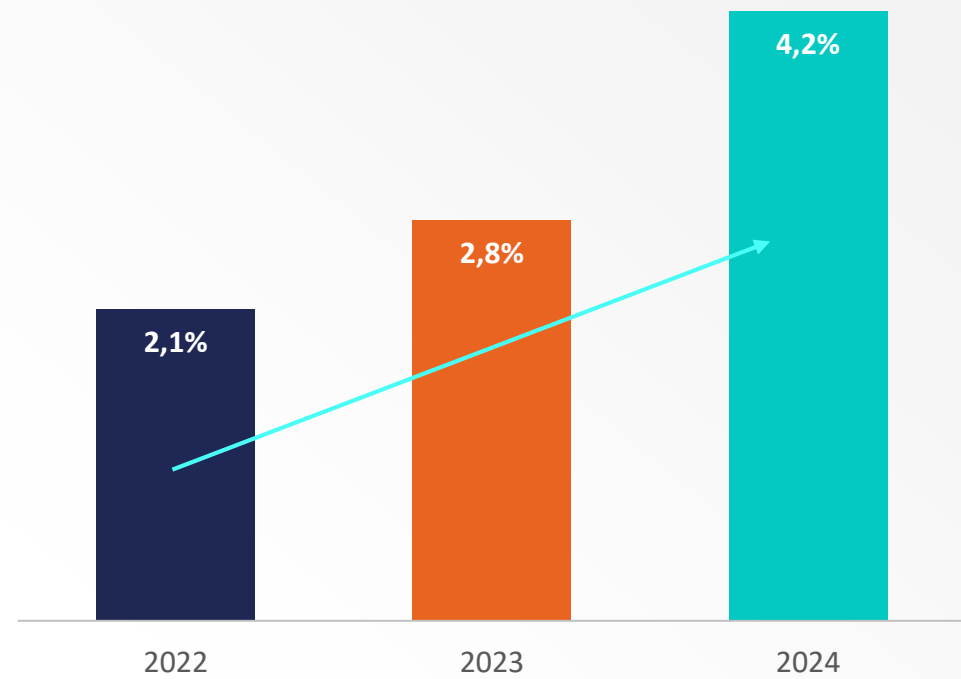
TUMPAL MANUMPAK HUTAPEA

Aircraft Utilization & Fuel Optimization

Utilization (Hour)

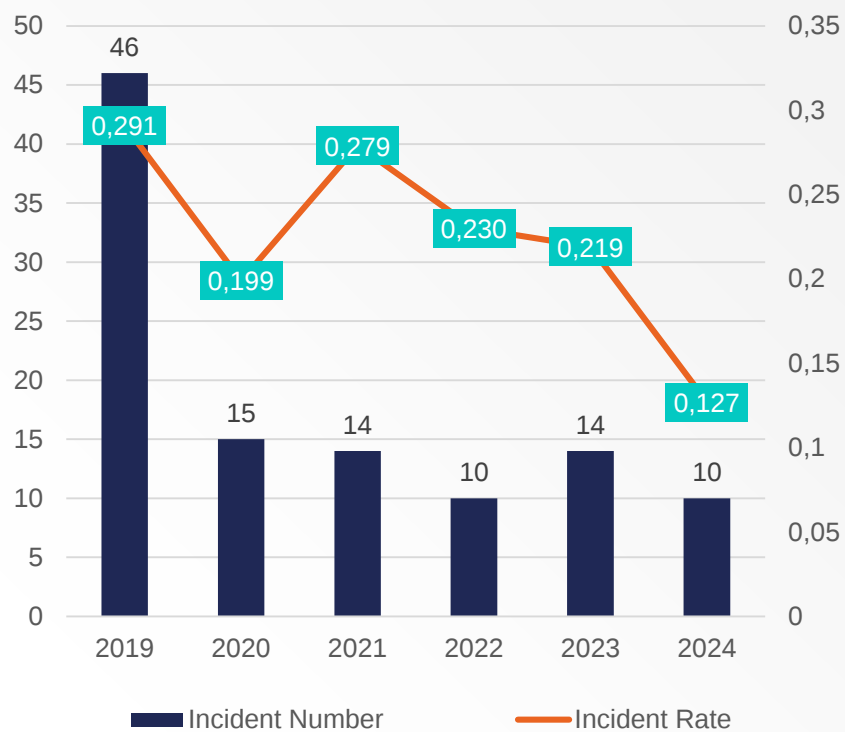


Fuel Optimization Results vs Fuel Cost 2022-2024 (%)



Incident Rate

Incident Rate (per 1,000 departure)



STRATEGI DAN INSIATIF DALAM MENINGKATKAN STANDAR KESELAMATAN

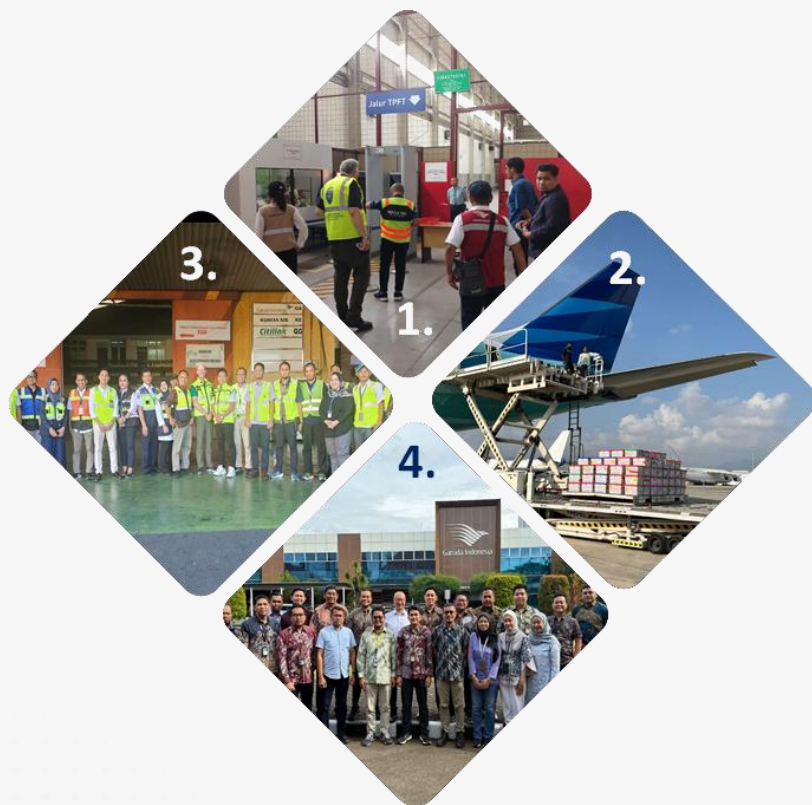
1. INTERNAL ENHANCEMENT COLLABORATION

- **Peningkatan Proses Flight Data Analysis (FDA):**
Melibatkan kru aktif dalam analisis data penerbangan untuk meningkatkan pemahaman operasional dan efektivitas identifikasi risiko.
- **Penguatan Informed Safety Culture:**
Meningkatkan komunikasi keselamatan antara manajemen keselamatan dan personel operasional.
- **Simplifikasi Proses Pelaporan Hazard:**
Penyederhanaan sistem pelaporan dilakukan untuk memudahkan personel dalam menyampaikan laporan
- **Pelaksanaan Safety Audit Secara Menyeluruh:**
Audit keselamatan dilakukan di seluruh area operasional untuk memastikan kepatuhan terhadap standar dan mengidentifikasi perbaikan secara sistematis

2. EXTERNAL ENHANCEMENT COLLABORATION

- **Partisipasi dalam Forum dan Safety Data Exchange Internasional :**
Berpartisipasi aktif untuk memperluas wawasan, membandingkan praktik terbaik (benchmarking), dan meningkatkan standar keselamatan

Cargo Operations Highlight 2024



01

ACC3 (Air Cargo or Mail Carrier operating into the Union from a Third Country Airport)

Sertifikasi yang diberikan kepada maskapai untuk pengangkut kargo dan pos dari negara non-Uni Eropa (negara ketiga) yang mengoperasikan penerbangan ke Uni Eropa, sebagai bukti bahwa mereka memenuhi standar keamanan kargo sesuai regulasi UE.

02

Charter BNPB

Penerbangan kemanusiaan chartered oleh BNPB telah dioperasikan oleh Garuda Indonesia untuk mendukung respons tanggap darurat, dengan tujuan sebagai berikut:

- 3 April 2024 – Cairo (15 ton) dan Sudan (24 ton)
- 8 Juli 2024 – Port Moresby (15 ton)
- 15 Oktober 2024 – Fujairah (27 ton)
- 27 Desember 2024 – Vanuatu (8 ton)

03

ICAO USAP – CMU (ICAO's Universal Security Audit Programme)

Garuda Indonesia berhasil lolos melewati program audit keamanan penerbangan sipil oleh ICAO untuk memastikan kepatuhan negara anggota terhadap standar keamanan internasional

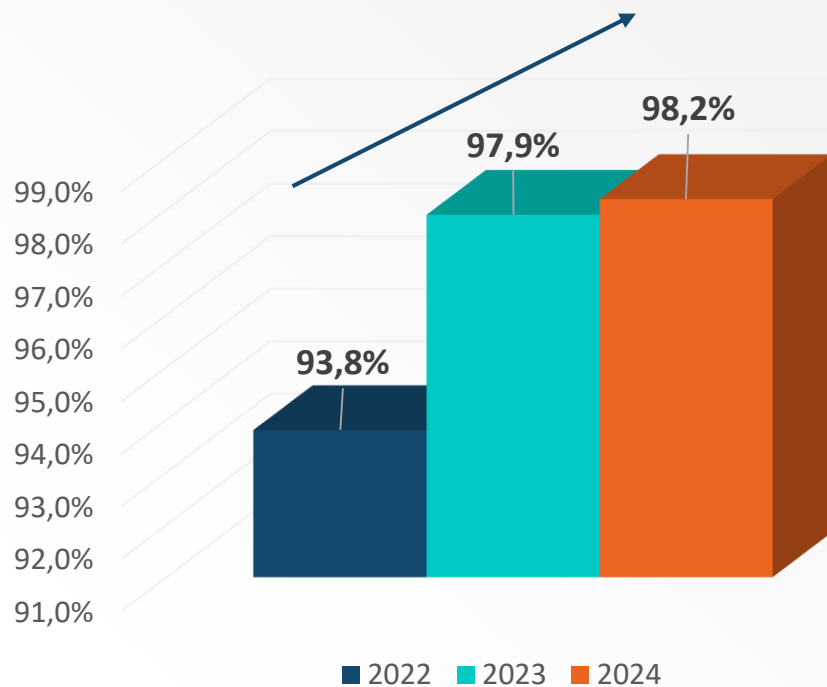
04

TRAINING IATA - Live Animal Cargo Logistics Management

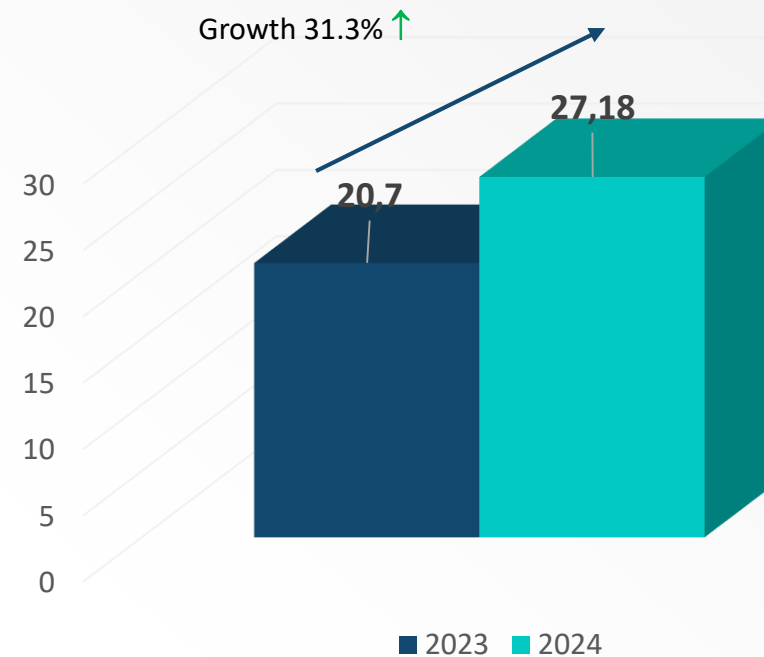
Untuk mendukung sertifikasi CEIV Live Animals dari IATA, Garuda Indonesia Cargo menggelar pelatihan penanganan kargo hewan hidup di GITC pada Desember 2024, diikuti oleh 20 peserta dari unit terkait.

Kinerja Cargo Operation 2024

Service Level Agreement



Warehouse & Ancillary Revenue
(USD Mio)





PAPARAN OLEH:



Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko
PRASETIO

Fokus Pengelolaan Aspek Keuangan dan Manajemen Risiko



OPINI LAPORAN KEUANGAN WAJAR TANPA PENGECUALIAN (WTP)

Laporan Keuangan YTD Des-24 Perseroan memperoleh opini laporan keuangan **Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)** dari KAP Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan.



PENILAIAN MATURITAS RISIKO

Dalam mendukung Perseroan menjadi perusahaan yang unggul, Perseroan juga melakukan beberapa strategi pendukung di tahun 2024 yakni *assessment risk maturity index*, nilai maturitas risiko Perseroan di tahun 2024 adalah **3.15**, menjadikan Perseroan berada dalam level **Fase Praktik yang Baik**.



PENYERAPAN DANA PMN

Total dana PMN yang telah digunakan per YTD Dec 2024 adalah 100% dari seluruh dana PMN yang diterima dan digunakan untuk restorasi pesawat sesuai dengan RAB yang disepakati. Hal ini telah dilaporkan sesuai surat dengan nomor GARUDA/JKTDZ/20072/2025 tanggal 23 Januari 2025.



KATEGORI & KLASIFIKASI RISIKO PERUSAHAAN

Atas LK Audited tahun 2023, Perusahaan melakukan *self assessment* kembali terkait dengan Kategori dan Klasifikasi Risiko Garuda Group sesuai dengan PER-2/MBU/03/2023, dimana didapatkan Perseroan masuk kategori **Konglomerasi** dan **Klasifikasi** Sistemik A.



KINERJA KEUANGAN ANAK PERUSAHAAN

Pada tahun 2024, beberapa anak perusahaan PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk mencatatkan kinerja positif dengan berhasil membukukan laba. GMF mencatatkan laba bersih sebesar USD 26,90 juta, AWS membukukan laba sebesar USD 14,59 juta dan STNI mencatatkan laba sebesar USD 0,72 juta.



INBRENG GMF DAN GA

Pemindahtanganan dan penghapusbukuan telah dilakukan pada tanggal 30 Desember 2024 dengan ditandatanganinya akta terkait inbreng hangar antara GA dan GMF. GA memperoleh 9.093.245.600 saham Seri B yang selanjutnya GA telah melaporkan keterbukaan informasi beserta *fairness opinion*. Peningkatan modal diaktakan pada Perubahan Anggaran Dasar GMF tanggal 15 Januari 2025.

Fokus Pengelolaan Aspek Keuangan dan Manajemen Risiko (cont'd)



DIAGNOSTIK ICOFR

Sesuai PER-2/MBU/03/2023, BUMN sistemik A dan B harus mengimplementasikan ICOFR. Tahun 2024 Perseroan melakukan diagnostic ICOFR. Mengacu kepada surat KBUMN tahun 2023 perihal Arahan Terhadap Pelaksanaan Reviu ICOFR, maka pada tahun 2025 Perusahaan diharuskan untuk mengimplementasi ICOFR untuk tahap perancangan, tahap implementasi & pemantauan berkelanjutan, dan tahap evaluasi.



CREDIT RATING : BBB/Stable DARI PEFINDO

Perseroan memperoleh peringkat BBB/Stable dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) atas kinerja perusahaan tahun 2024. Peringkat ini mencerminkan kemampuan Perseroan yang memadai Perseroan untuk memenuhi kewajiban keuangannya dengan cukup baik.



PENGAKUAN ATAS KOMITMEN ESG: GARUDA INDONESIA PEROLEH GOLD RANK ASRRAT 2024

Perusahaan berhasil meraih Gold Rank Award dalam ajang Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT) 2024, atas penyusunan Laporan Keberlanjutan Tahun Buku 2023. Penghargaan ini menjadi bentuk apresiasi atas komitmen Perusahaan dalam menerapkan prinsip keberlanjutan (ESG) secara konsisten dan transparan, serta kesesuaian laporan dengan standar GRI dan regulasi OJK.



APRESIASI ATAS TRANSPARANSI DAN GCG: GARUDA INDONESIA MASUK FINAL ARA 2024

Perseroan memperoleh penghargaan khusus dalam ajang Annual Report Award (ARA) 2024, sebagai salah satu dari tiga emiten yang berhasil masuk ke tahap final dari total 167 emiten peserta atas penyusunan Laporan Tahunan Tahun Buku 2023.

Pengakuan ini menjadi bentuk apresiasi atas komitmen Perusahaan dalam menerapkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik (GCG), transparansi, dan penyusunan laporan tahunan yang sesuai dengan standar terbaik dan ketentuan regulator.



MENYELESAIKAN KEWAJIBAN PAJAK USD 55 JUTA

Perusahaan telah berhasil melakukan pembayaran angsuran utang pokok dan denda SKPKB dengan total USD 55 juta atau ekuivalen IDR 909,4 Miliar selama tahun 2024.

Kinerja Operasional Garuda Indonesia Group

DESCRIPTION	FY 2024 ACT	FY 2023 ACT	FLUKTUASI	%
Serviceable A/C	97	102	-5	-5,15%
Frequency	163.271	145.500	17.771	12,21%
Blockhour	353.280	306.088	47.192	15,42%
ASK (miliar)	39,61	32,82	6,78	20,67%
RPK (miliar)	31,25	24,58	6,67	27,15%
Pax Carried (juta)	23,67	19,97	3,70	18,54%
Cargo Carried (ton)	229,52	170,94	58,58	34,27%
SLF %	78,9	74,9	4,02	4,02%
CLF %	37,3	31,4	5,93	5,93%
Avg Fare Pax (USD)	106,7	105,0	1,70	1,62%
Avg Fare Cargo (USD)	0,8	1,0	-0,25	-23,93%
Fuel Burn (Litre Juta)	1.314,25	1.082,57	231,68	21,40%
Fuel Price (Usc/Litre)	73,3	80,2	-6,89	-8,59%
RASK (Usc)	7.30	7.33	-0.02	-0.32%
CASK (Usc)	6.91	7.01	-0.10	-1.48%
CASK- Excl'd Fuel (Usc)	4.47	4.36	0.11	2.49%

Highlight Kinerja Keuangan 2024 & 2023

DESCRIPTION (USD MIO)	FY 2024 KONSOLIDASI	FY 2023 KONSOLIDASI	FLUKTUASI	%
Cash and Bank	219	290	(71)	-24,42%
Advanced & Security Deposit	310	247	63	25,38%
Advances for purchase of aircraft	163	138	25	17,89%
Total Asset	6.619	6.728	(109)	-1,63%
Bonds	685	638	47	7,34%
Long Term Loan	714	717	(3)	-0,37%
Trade Payable & Accrued	401	421	(20)	-4,77%
Tax Payable	40	132	(92)	-69,44%
Total Liabilities	7.971	8.010	(39)	-0,49%
Total Equity	(1.352)	(1.283)	(69)	-5,37%
Operating Revenue	3.417	2.937	480	16,33%
Operating Expense	3.108	2.627	481	18,31%
Other Operating Income	73	324	(251)	-77,39%
Operating Income (Loss)	382	634	(252)	-39,77%
Net Income (Loss)	(70)	252	(322)	-127,69%
Adjusted Net Income (Loss)*	(144)	(182)	38	20,88%
Depreciation	(594)	(508)	(86)	-16,87%
EBITDA	976	1.142	(166)	-14,55%

*Adjusted Net Income merupakan net income diluar dari adjustment atas pencatatan buku

Rasio Keuangan Garuda Indonesia Group

ITEM	2024	2023
Operating Cash Flow	USD 586 juta	USD 222 juta
Financing need	USD (243) juta	USD (149) juta
Investing need	USD (405) juta	USD (316) juta
Net Cash Flow	USD (63) juta	USD (243) juta
Beginning Cash Balance	290 juta	522 juta
Ending cash Balance	219 juta	290 juta
Sinking Fund	USD 53,4 juta	USD 50 juta
\$ Currency Rate	16.162	15.416

ITEM	2024	2023
Cash Rasio	18,68%	24,88%
Current Rasio	47,21%	56,11%
Quick Ratio	40,05%	46,13%
ROA	-1,05%	3,75%
EBITDA Margin	28,55%	38,87%
Cost To Revenue	90,97%	89,45%
Avg. Monthly Revenue/AC*	USD 2,4 juta	USD 1,9 juta

*) Pendapatan penerbangan berjadwal

Perhitungan Tingkat Kesehatan Perusahaan

Berdasarkan Peraturan Menteri BUMN nomor: PER-02/MBU/03/2022 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara (**"PER-02"**), maka Perseroan berkewajiban untuk melaksanakan penilaian tingkat kesehatan perusahaan 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun berdasarkan kinerja laporan keuangan audit konsolidasi tahun buku bersangkutan dilakukan oleh Perusahaan Pemeringkat.

FINAL RATING

BBB/Stable

atau Tingkat Kesehatan perusahaan Sehat dengan
Outlook Stabil



PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) telah menetapkan peringkat **BBB** dengan **prospek Stabil** kepada PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (GIAA) untuk periode 2024.

- ✓ Peringkat BBB/Stabil mencerminkan kemampuan Garuda Indonesia memenuhi kewajiban keuangannya dengan cukup baik.
- ✓ Outlook Stabil menunjukkan peringkat diperkirakan tetap bertahan dalam jangka pendek hingga menengah.
- ✓ Penilaian mempertimbangkan kondisi operasional dan struktur keuangan saat ini, berdasarkan Laporan Keuangan 2024 serta rencana perseroan kedepan.

Kategori dan Klasifikasi Risiko Perusahaan

Mengacu pada formulasi di PER-2/MBU/03/2023, Perseroan dan Anak Perusahaan melaksanakan *Self Assessment* kembali atas Kategori dan Klasifikasi Risiko berdasarkan LK Audited 2023.



No	Perusahaan	Kategori	Klasifikasi	No	Perusahaan	Kategori	Klasifikasi
1	PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	Konglomerasi	Sistemik A	4	PT Aero Systems Indonesia	Individu	Sistemik B
2	PT GMF Aero Asia	Individu	Sistemik A	5	PT Aerowisata	Konglomerasi	Sistemik A
3	PT Citilink Indonesia	Individu	Sistemik A	6	PT Sabre TNI	Individu	Netral

Risk Maturity Index Assessment 2024



3.15

Out of 5.00

Level
Fase Praktik yang Baik

- Penilaian dilakukan oleh Tim Penilai Independen Eksternal (RWI Consulting)
- Total 3 aktivitas roadmap di tahun 2024 terealisasi 2 aktivitas (67%)

Level Peringkat Komposit 2024



Skor Kualitas Penerapan Manajemen Risiko berada di level 90
(Skala 2 dari 5 atau Satisfactory)

Skor Pencapaian Kinerja berada di level 61
(Skala 5 dari 5 atau Buruk)

Level Peringkat Komposit Risiko 2024

3

(Risiko Terkendali Cukup dan Kemungkinan Tidak Tercapainya Kinerja Cukup)

Internal Control Over Financial Reporting (ICoFR)



- Perseroan telah melaksanakan **Diagnostik ICoFR** pada periode 03 April 2024 – 6 Februari 2025 yang dilakukan dengan pendampingan dari konsultan eksternal
- Hasil dari diagnostic tersebut akan menjadi perbaikan tahapan selanjutnya yaitu **Tahap Perancangan, Tahap Implementasi & Pemantauan berkelanjutan, dan Tahap Evaluasi**



PAPARAN OLEH:



Direktur Human Capital & Corporate Service

ENNY KRISTIANI

Human Capital Performance Garuda Indonesia

TAHUN	# TOTAL PEGAWAI
2022	4.459
2023	4.401
2024	4.535

Sejalan dengan meningkatnya produksi operasional penerbangan di tahun 2024, terdapat kebutuhan penambahan SDM Awak Kabin dan Pegawai Darat dengan rata-rata kenaikan sebesar 3%



Highlights Human Capital

“ To Build Highly Productive & Engaged Employee ”

Organization Transformation & Optimization



New Grading System & Career Level



New Organization Structure Focus to Revenue Generator & Transformation



New Organization Branch Office Focus to Service & Operation



Grading Alignment for GA Group



Established HC Dashboard Monitoring

Integrated Talent Management System & Capable Employee



New Performance Management System (PMS)



Talent Management Framework and Talent Pool



Competency Model by Job Family



Corporate Learning Catalogue



Recruitment MDP & Cabin Crew



Leadership Series & Women Development Program



Energized Employee Experience



Develop Human Capital Information System (HCIS)



Forum Srikandi Garuda Indonesia & Garuda Hijau



Garuda Indonesia Culture Festival 2024



Respectful Workplace Policy (RWP)



Meet 4 Great Program



GA Kids Lounge (Day Care)



Naluri Application for Wellbeing Program



Employee Experience Programs

Update Proses / Kasus Hukum Terkait PKPU Perseroan



Permohonan Pembatalan Perdamaian

Greylag Entities mengajukan Permohonan Pembatalan Perdamaian terhadap Putusan Homologasi Garuda. Permohonan tersebut telah ditolak oleh Pengadilan di tingkat Pertama hingga tingkat Peninjauan Kembali/PK.



Permohonan Arbitrase di Singapore International Arbitration Center

Saat ini Garuda dan GIHF tengah menjalani proses Hukum di Singapore International Arbitration Center (SIAC) atas permohonan yang diajukan oleh Greylag Entities.



Proses Pengakuan PKPU dan Putusan Homologasi Perseroan

Perseroan telah mengajukan permohonan pengakuan PKPU dan Putusan Homologasi di beberapa yurisdiksi asing yaitu Amerika Serikat, Singapura dan Perancis. Permohonan pengakuan PKPU Garuda di Singapura telah dikabulkan dengan carve-outs, di Amerika Garuda melakukan pencabutan Permohonan, dan di Prancis sedang dalam proses di Pengadilan.

Service Enhancement

GROUND SERVICES

Di tengah tantangan dan dinamika industri aviasi, Ground Service Garuda Indonesia terus bertransformasi untuk memberikan pengalaman terbaik kepada pelanggan. Dengan semangat **“We Can Do More”**, setiap langkah pengembangan diarahkan pada **efisiensi, keberlanjutan dengan inisiatif sebelumnya, kecepatan layanan, dan personalisasi pengalaman penumpang**.

OUTPUT KINERJA UNGGULAN



LOUNGE REVITALIZATION - CGK

- Modernisasi desain & fasilitas lounge
- Peningkatan kapasitas dan tingkat kepuasan pelanggan
- Sentuhan khas budaya Indonesia



BUGGY CAR SERVICES DI T3 CGK

- Layanan eksklusif buggy car untuk penumpang prioritas Garuda dan lansia
- Mendukung kemudahan mobilitas dan seamless experience dari pintu masuk hingga boarding gate

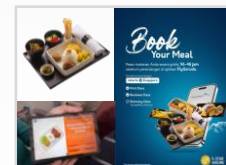
INFLIGHT SERVICES

Nikmati pengalaman terbang istimewa bersama Garuda Indonesia yang memanjakan kelima indra Anda. Mulai dari keindahan visual kabin dengan sentuhan khas Indonesia, hingga aroma menyegarkan serta cita rasa kuliner Nusantara dan internasional pilihan yang menggugah selera. Setiap sentuhan layanan yang tulus dan kenyamanan fasilitas dirancang untuk menghadirkan kepuasan mendalam, demi membangun loyalitas Anda sebagai pelanggan setia.



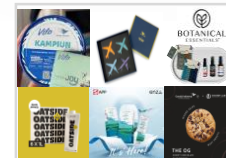
Wireless Inflight Entertainment

- Wireless Inflight Entertainment (W-IFE) memungkinkan penumpang untuk melakukan streaming langsung ke perangkat pribadi mereka, sehingga meningkatkan fleksibilitas dan kenyamanan
- 2024 terdapat 5 Pesawat , 2025 terdapat 16 (Masih 14 Terinstall menunggu 2 Wide Body GHH GHI yang dipakai untuk Haji)
 - Rata-Rata Penggunaan di angka 35 – 40%



Meningkatkan Cita Rasa Hidangan Dalam Penerbangan melalui Garuda RASA

Nikmati sajian makanan khas Nusantara mulai dari Nasi Peleumak Aceh hingga Papada Ikan Kuah Kuning Papua dalam setiap penerbangan di Business Domestik dan Nasi Kapau pada beberapa rute Internasional menuju Indonesia. Lakukan pemesanan 48 Jam sebelumnya di beberapa rute tertentu.

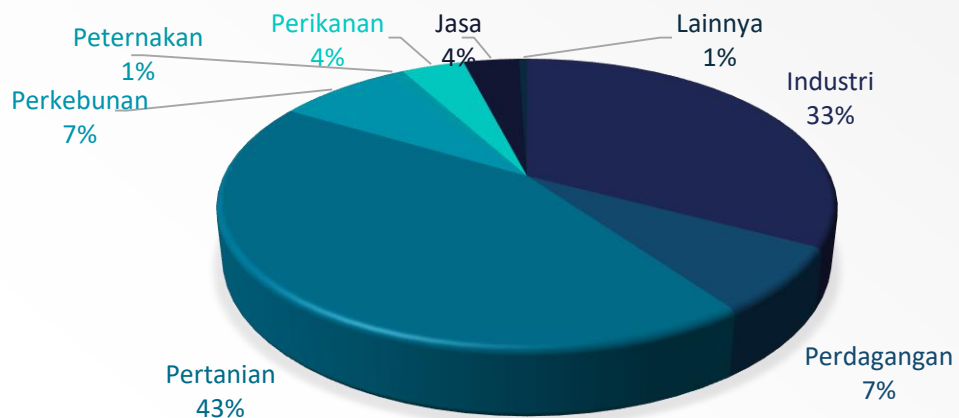
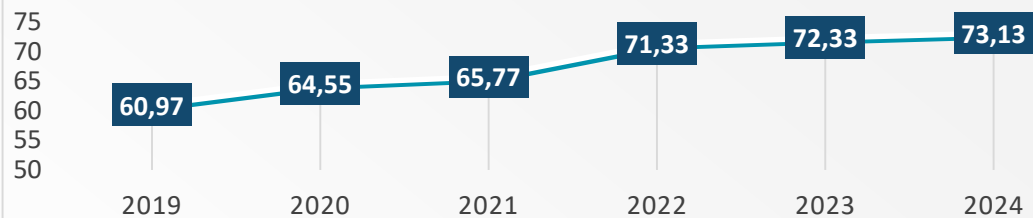


Mendukung Produk Terbaik Indonesia

Dukungan Garuda Indonesia pada setiap Produk Terbaik Indonesia dengan menyajikannya pada penerbangan Domestik dan Internasional. Mulai dari Makanan, Souvenir hingga Sustainable Cutleries.

Kinerja Program Pendanaan Usaha Mikro dan Kecil (PUMK)

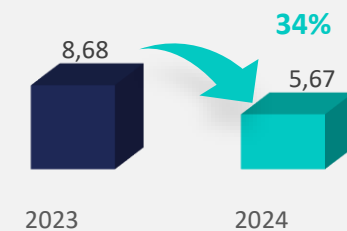
AKUMULASI PENDANAAN USAHA MIKRO DAN KECIL



PIUTANG
MACET
PROGRAM
PUMK
(DALAM
MILIAR
RUPIAH)

(Bill Rp)

10,00
5,00
-



EFEKTIVITAS PUMK TAHUN 2024

43,74% (SCORE 0)

KOLEKTIBILITAS PUMK TAHUN 2024 (AUDITED)

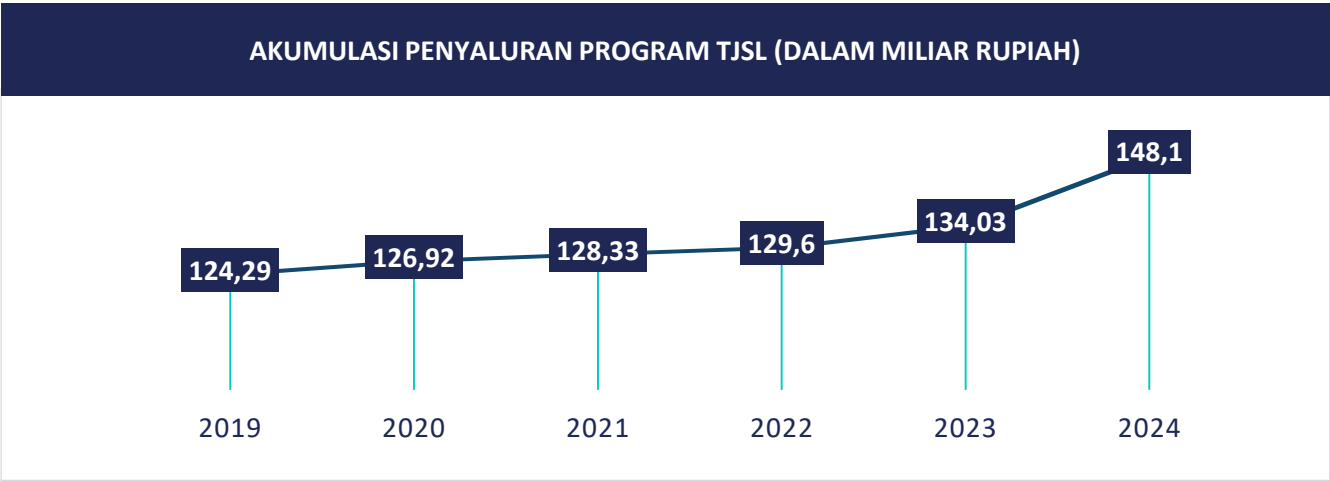
melalui penyaluran langsung

19,61 % (SCORE 1)

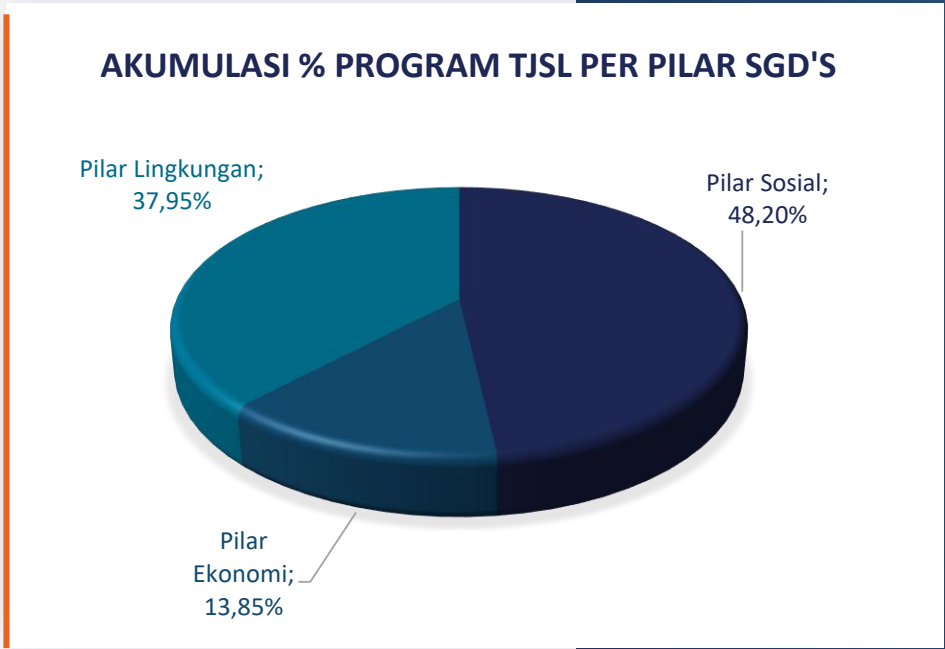
penyaluran melalui BRI

94,58 % (SCORE 3)

Kinerja Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) BUMN



Pada tahun 2024, Perseroan menyalurkan Dana Program TJSL BUMN sebesar **Rp 14,07 Miliar**.
 Sampai 31 Desember 2024, Perseroan telah menyalurkan dana Program TJSL BUMN yang **diakumulasikan** senilai **Rp148,1 Miliar** sesuai dengan Sustainable Development Goals (SDGs).



PROGRAM UNGGULAN KOLABORASI TJSL DI PULAU KOMODO, NTT





Anggaran Program TJSL BUMN Tahun 2025

Anggaran Program TJSL BUMN Tahun 2025 ditetapkan dengan penjelasan sebagai berikut:



Mengacu Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-1/MBU/03/2023 tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara. Pasal 30 ayat 1 diatur bahwa “Dana Program TJSL BUMN bersumber dari: (a) anggaran kegiatan yang diperhitungkan sebagai biaya pada BUMN dalam tahun anggaran berjalan; penyisihan sebagian laba bersih BUMN pada tahun anggaran sebelumnya; dan/atau sumber lain yang sah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.”



Mengacu Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-1/MBU/03/2023 tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara. Pasal 30 ayat 2 diatur bahwa “Selain dari sumber sebagaimana dimaksud pada ayat (1), dana Program TJSL BUMN dapat berasal dari: (a) saldo dana program kemitraan yang teralokasi sampai dengan akhir tahun 2015; dan/atau (b) jasa administrasi pinjaman/margin jual beli/porsi bagi hasil, bunga deposito dan/atau jasa giro dari dana program kemitraan.”



Untuk tahun 2025 Dana Program TJSL BUMN dianggarkan sebesar Rp17,249 Miliar oleh Perseroan.



PAPARAN OLEH:

LAPORAN PENGAWASAN DEWAN KOMISARIS



Komisaris

CHAIRAL TANJUNG

Laporan Dewan Komisaris

Puji dan syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karuniaNya, pada tahun 2024 Garuda Indonesia dapat menghadapi berbagai tantangan yang dihadapi Perseroan. Pada kesempatan yang baik ini, perkenankan kami selaku Dewan Komisaris menyampaikan laporan pengawasan dan pemberian nasihat Dewan Komisaris terhadap jalannya kepengurusan Perseroan untuk tahun buku 2024.

Pertama-tama, Dewan Komisaris menyampaikan terimakasih kepada Direksi atas capaian kinerja yang telah dilakukan pada tahun 2024. Dalam menghadapi tantangan perekonomian dan industri penerbangan yang belum stabil, Perseroan selama tahun 2024 telah mampu melayani 23,67 juta penumpang atau naik 18,53% dibandingkan tahun 2023 sebanyak 19,97 juta penumpang. Sedangkan dari sisi bisnis kargo, pada tahun 2024 Garuda Indonesia Group mengangkut kargo sebanyak 229,52 ribu ton atau mengalami peningkatan sebesar 34,27% dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini menunjukkan pemulihan yang kuat dalam kedua sektor bisnis utama Garuda Indonesia, baik penerbangan penumpang maupun kargo.

Berdasarkan Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan (PwC Indonesia), Garuda Indonesia menunjukkan peningkatan pendapatan dari tahun 2023 sebesar USD2,93 miliar menjadi sebesar USD3,41 miliar atau naik 16%. Namun peningkatan ini juga diikuti dengan peningkatan beban (expense) yang lebih besar dari tahun 2023 sebesar USD2,62 miliar menjadi USD3,10 miliar pada tahun 2024 atau naik 29% dibandingkan tahun sebelumnya. Peningkatan beban ini utamanya dikarenakan kenaikan beban pemeliharaan & perbaikan pesawat dan peningkatan beban layanan penumpang yang masing-masing naik sebesar 38,8% dan 35,5%. Akibatnya perusahaan membukukan rugi tahun berjalan sebesar USD69,77 juta.

Laporan Dewan Komisaris

Sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Dewan Komisaris, sepanjang tahun buku 2024 Dewan Komisaris telah melaksanakan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi dalam mengelola Perseroan untuk mencapai kinerja yang optimal sesuai dengan tujuan pendirian Perseroan dengan berpedoman pada RKAP dan RJPP yang telah ditetapkan.

Sesuai ketentuan Anggaran Dasar Dewan Komisaris telah memberikan nasihat, tanggapan, dukungan dan persetujuan kepada Direksi atas *Corporate Action* yang dilaksanakan pada tahun 2024 antara lain:

1. Persetujuan Perubahan Struktur Organisasi Induk PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.;
2. Persetujuan atas Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk Tahun 2024;
3. Persetujuan Revisi Rencana Jangka Panjang Perusahaan Tahun 2020-2024 PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.;
4. Persetujuan Amandemen Enterprise Principal Charter PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.;
5. Persetujuan Penjaminan Korporasi kepada Garuda Indonesia Holiday France S.A.S terkait sewa Pesawat yang berlangsung;
6. Persetujuan Perubahan Perjanjian Sewa Pesawat dengan Skema Ijarah;
7. Persetujuan atas Kebijakan dan Strategi Manajemen Risiko di PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk;
8. Persetujuan Pengadaan Empat (4) Pesawat Narrow Body PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.;
9. Persetujuan Penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Tahunan 2023 PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (diaudit);
10. Persetujuan Perubahan Komisaris dan Direksi Anak dan Afiliasi Perusahaan PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.

Tindakan Dewan Komisaris berupa masukan, arahan dan saran serta rekomendasi kepada Direksi selengkapnya dapat dibaca pada Laporan Pengawasan Dewan Komisaris yang termuat dalam Annual Report Perseroan.

Laporan Dewan Komisaris

Selanjutnya memperhatikan jalannya Perseroan pada tahun 2024 dan keberlangsungan usaha Perseroan kedepannya, Dewan Komisaris telah dan untuk selanjutnya memberikan arahan, saran dan rekomendasi kepada Direksi sebagai berikut:

1. Melanjutkan pelaksanaan restrukturisasi perusahaan secara menyeluruh baik dari sisi operasional, finansial termasuk anak usaha dalam rangka penyehatan keuangan perusahaan guna menjaga *sustainability* perusahaan.
2. Meningkatkan pendapatan Perseroan melalui optimalisasi pendapatan umrah, bisnis *charter* dan cargo, peningkatan utilisasi pesawat dan memaksimalkan rute domestik serta meningkatkan *recurring income* melalui anak perusahaan.
3. Melakukan pengendalian beban usaha secara efektif dan efisien untuk meningkatkan produktifitas Perseroan melalui *review*, standarisasi biaya, serta efisiensi *cost overhead* termasuk didalamnya *personnel cost*. Peningkatan beban usaha agar tidak lebih tinggi dibandingkan capaian peningkatan pendapatan. Penghematan *overhead cost* ini sangat krusial agar Garuda Indonesia dapat keluar dari sistemik problem yang dialaminya selama ini.
4. Fokus pencapaian target EBITDA Cash dibandingkan mengejar target revenue dengan melakukan perbaikan rute negative melalui *maximizing result* dari *golden route* dan *golden hour*.
5. Menyusun langkah-langkah mitigasi yang harus dilakukan apabila pendapatan tidak mencapai target dan apabila rute-rute baru yang diterbangkan tidak menghasilkan sesuai dengan yang diharapkan.
6. Memastikan restrukturisasi dan *streamlining* anak cucu perusahaan dapat selesai sesuai target waktu yang ditentukan sehingga tidak lagi membebani sebaliknya menjadi pemberi kontribusi positif bagi induk perusahaan serta Perseroan dapat fokus pada *core business*;
7. Penyesuaian jumlah pegawai dengan armada pesawat yang dimiliki Garuda khususnya *cockpit crew* dan *cabin crew* agar memperhatikan rasio berdasarkan tipe pesawat yang berlaku di industri dan ketentuan yang berlaku di Kementerian Perhubungan. Sedangkan untuk *ground staff* agar disesuaikan dengan kebutuhan operasional yang ada dengan memperhatikan *streamlining* struktur organisasi termasuk *reengineering* proses bisnis.



Usulan Keputusan Mata Acara 1



Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, termasuk Laporan Tugas Pengawasan yang telah dilaksanakan oleh Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.



Mengesahkan:

- Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan (PwC Indonesia) sesuai Laporan Nomor 00367/2.1457/AU.1/06/0225-3/1/III/2025 tanggal 25 Maret 2025 dengan opini “wajar dalam semua hal yang material”.
- Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 yang telah diaudit oleh KAP Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan (PwC Indonesia) sesuai Laporan Nomor 00799/2.1457/AU.2/11/0225-3/0/IV/2025 tanggal 29 April 2025 dengan opini wajar dalam semua hal yang material.



Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (volledig acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan anggota Dewan Komisaris Perseroan atas pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024, sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan tindak pidana dan telah tercermin dalam laporan-laporan tersebut di atas.

02

MATA ACARA 2

Penetapan Remunerasi (Gaji/Honorarium, Fasilitas dan Tunjangan) untuk anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Tahun Buku 2025 dan Tantiem/Insentif Kinerja untuk Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Tahun Buku 2024



Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen
FADJAR PRASETYO

Penetapan Remunerasi dan Tantiem



Berdasarkan ketentuan Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-3/MBU/03/2023 tanggal 20 Maret 2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara Pasal 76 ayat 1, diatur bahwa Penghasilan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Persero ditetapkan oleh RUPS dengan mempertimbangkan faktor skala usaha, faktor kompleksitas usaha, tingkat inflasi, kondisi dan kemampuan keuangan perusahaan, dan faktor lain yang relevan, serta tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.



BUMN dapat memberikan Tantiem atau Insentif Kinerja kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris/Dewan Pengawas BUMN berdasarkan penetapan RUPS/Menteri dalam pengesahan laporan tahunan.



Peraturan Menteri BUMN tersebut di atas pada dasarnya telah mengatur tentang pemberian penghargaan yang layak bagi Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas BUMN sebagai salah satu faktor menumbuhkan motivasi dalam rangka meningkatkan kinerja.



Usulan Keputusan Mata Acara 2



Memberikan wewenang dan kuasa kepada Pemegang Saham Seri A Dwiwarna untuk menetapkan Remunerasi (Gaji/Honorarium, Fasilitas, Tunjangan dan Insentif lainnya) untuk Tahun Buku 2025 dan Tantiem/Insentif Kinerja Tahun Buku 2024 bagi Dewan Komisaris Perseroan.



Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan tertulis dari Pemegang Saham Seri A Dwiwarna untuk menetapkan Remunerasi (Gaji/Honorarium, Fasilitas, Tunjangan dan Insentif lainnya) untuk Tahun Buku 202, dan Tantiem/Insentif Kinerja Tahun Buku 2024 bagi Direksi Perseroan.

03

MATA ACARA 3

Penunjukan Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik Untuk Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2025 dan Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) Perseroan Tahun Buku 2025.



Komisaris Independen
TIMUR SUKIRNO

Penunjukan Kantor Akuntan Publik Tahun 2025

Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk dapat melakukan audit Laporan Keuangan Tahunan Tahun Buku 2025 mengacu kepada ketentuan sebagai berikut:



Anggaran Dasar Perseroan Pasal 21 ayat 2 huruf c



Peraturan Menteri BUMN No. PER-1/MBU/03/2023 tentang Penugasan Khusus Dan Program Tanggung Jawab Sosial Dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara Pasal 33 ayat 3



Peraturan OJK Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Pasal 59 ayat 1



Peraturan Menteri BUMN No. PER-2/MBU/03/2023 tentang Penugasan Khusus Dan Program Tanggung Jawab Sosial Dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara Pasal 32 ayat 1



Peraturan OJK Nomor 9 Tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan Pasal 3 ayat 1



Surat Menteri BUMN No. S-17/DKU.MBU/04/2025 Pembaruan Tabulasi Kantor Akuntan Publik (KAP) Pada BUMN Tahun 2025

Penjelasan Hasil Pengadaan KAP

Pengadaan Kantor Akuntan Publik (“KAP”) untuk melakukan audit Laporan Keuangan Tahun Buku 2025 dilakukan secara *join procurement* untuk Garuda Indonesia (Parent) dan beberapa entitas anak perusahaan yang berpengaruh signifikan terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian mengacu pada Kerangka Acuan Kerja Jasa Kantor Akuntan Publik dalam lampiran sesuai Surat Dewan Komisaris Nomor GARUDA/DEKOM-037/2025.

Berdasarkan proses pengadaan yang dilaksanakan, terdapat 2 (dua) KAP yang menyampaikan proposal penawaran kepada Perseroan, yaitu:

- KAP Purwantono, Sungkoro, dan Surja (“KAP EY”)
- KAP Rintis, Jumadi, Rianto, dan Rekan (“KAP PwC”)

Dalam tahap evaluasi pengadaan, Perseroan melakukan kombinasi penilaian atas aspek Teknis dan aspek Komersial dengan hasil akhir sebagai berikut:

PESERTA PENGADAAN	NILAI AKHIR	RANK
KAP EY	93.99	1
KAP PwC	89.88	2

- Merujuk pada hasil evaluasi di atas, Perseroan mengusulkan dan merekomendasikan penunjukan KAP dengan nilai akhir tertinggi yaitu KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota jaringan Ernst & Young Global Limited) untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil, serta laporan lainnya untuk Tahun Buku 2025.



Usulan Keputusan Mata Acara 3



Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota jaringan Ernst & Young Global Limited) sebagai Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil, serta laporan lainnya untuk Tahun Buku 2025.



Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan:

- a. Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan periode lainnya pada Tahun Buku 2025 untuk tujuan dan kepentingan Perseroan; dan
- b. Penetapan imbalan jasa audit dan persyaratan lainnya bagi Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut, serta menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Pengganti dalam hal Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota jaringan Ernst & Young Global Limited), karena sebab apapun, tidak dapat menyelesaikan pemberian jasa audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2025 dan/atau periode lainnya pada Tahun Buku 2025, serta Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil Tahun Buku 2025, termasuk menetapkan imbalan jasa audit dan persyaratan lainnya bagi Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Pengganti tersebut.

04

MATA ACARA 4

Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil
Penawaran Umum



Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko

PRASETIO

Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas II



Berdasarkan Peraturan OJK No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Perseroan wajib melaporkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum dalam setiap RUPS Tahunan.



Mata Acara ini bersifat pelaporan, maka tidak dilakukan tanya jawab dan pengambilan keputusan.



Pasal 112 ayat 1 Peraturan Menteri BUMN Republik Indonesia No. PER-2/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara mengatur bahwa Perseroan wajib menyampaikan relaisasi penggunaan tambahan Penyertaan Modal Negara (PMN) kepada RUPS.

Rencana Penggunaan Dana Berdasarkan Prospektus

Seluruh dana hasil pelaksanaan PUT II sejumlah Rp7.798.474.788.300, setelah dikurangi dengan biaya-biaya emisi/biaya penawaran umum sebesar Rp28.725.075.000, akan digunakan Perseroan dengan prioritas peruntukan sebagai berikut:



57,7% atau sebesar **Rp4,5 Triliun** akan digunakan untuk maintenance, restorasi dan pemenuhan maintenance reserve.



42,3% atau sebesar **Rp3.298.474.788.300** akan digunakan untuk modal kerja yang termasuk, namun tidak terbatas pada biaya bahan bakar, biaya sewa pesawat dan pembayaran biaya restrukturisasi Perseroan.

Realisasi Penggunaan Penyertaan Modal Negara per 31 Desember 2024

Penggunaan Dana PMN

Dalam IDR Juta

Description	UOP PMN	Actual YTE 2024	%	Note
	IDR	IDR		
Aircraft Maintenance and Restoration	3,600,000	3,600,000	100%	Payment to Rolls Royce, Safran, GMF, TurbineAero & Air France Engine
Maintenance Reserve	900,000	900,000	100%	Dec 2022 – Dec 2024 utilization
Fuel	1,730,000	1,730,000	100%	Fuel to Pertamina uplift period 16 Jan 2023 – 5 May 2023
Rent	900,000	900,000	100%	PBH for Dec 2022-Feb 2023 utilization and Fixed Rent Jan-Mar & May 2023
Restructuring Costs	370,000	370,000	100%	Pembayaran kepada konsultan restrukturisasi
Total	7,500,000*	7,500,000	100%	

*Total bersih penerimaan PMN Garuda yang berasal dari proceed PMN berjumlah Rp 7,499,999,999,912 dikurangi pengembalian dana sebesar Rp 30,576

Summary:

- Per 31 Desember 2024, tercapai penggunaan dana PMN sebesar IDR 7,5 Triliun atau 100% dari total dana PMN.
- Dari sejumlah IDR 7,5 Triliun tersebut porsi terbesar yaitu 48% adalah untuk pembayaran untuk maintenance dan restorasi
- Dana PMN telah seluruhnya terutilisasi sejak tanggal 18 Desember 2024. Adapun realisasi fisik per 31 Desember 2024 untuk use of proceed maintenance dan restorasi adalah 98,24% dan telah mencapai 100% di tanggal 9 Januari 2025. Adapun realisasi fisik untuk use of proceed lainnya telah mencapai 100% sejak tahun 2023.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas II (PUT II) per 31 Desember 2024

Dalam IDR Juta

Keterangan	Maintenance & restorasi	Pemenuhan maintenance reserve	Bahan bakar	Biaya sewa pesawat	Biaya restrukturisasi Perseroan	Modal kerja lainnya	Total Dana PUT II Setelah Dikurangi Biaya Penawaran Umum
Rencana Penggunaan Dana Menurut Prospektus	3,600,000	900,000	1,730,000	900,000	370,000	276,962	7,776,962
Realisasi Penggunaan Dana Menurut Prospektus	3,600,000	900,000	1,730,000	900,000	370,000	275,889	7,775,889
Sisa Hasil Dana Penawaran Umum Terbatas II	0	0	0	0	0	1,073	1,073

Keterangan:

- Kurs Realisasi Penggunaan: sesuai dengan kurs pada saat dana digunakan
- Biaya Penawaran Umum yang telah terealisasi sebesar IDR 21.513 Miliar



Mata Acara Ini Bersifat Pelaporan Sehingga Tidak Terdapat Sesi Tanya Jawab Atau Pengambilan Keputusan

06

MATA ACARA 6



PERUBAHAN PENGURUS PERSEROAN



THANK YOU

Disclaimer:

Perseroan dapat melakukan perubahan ataupun penambahan bahan mata acara RUPS Tahunan ini melalui situs web Perseroan dan sisten eASY.KSEI