



**PANGGILAN RAPAT UMUM PEMEGANG
SAHAM LUAR BIASA
PT GARUDA INDONESIA (PERSERO) Tbk**

Direksi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk ("**Perseroan**") dengan ini mengundang pemegang saham Perseroan untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("**Rapat**") yang akan diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 27 Desember 2022
Tempat : Secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI
Waktu : 09.00 WIB - selesai

Dengan mata acara Rapat sebagai berikut:

1. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.

Merujuk kepada Perjanjian Perdamaian sebagaimana diatur dalam Putusan Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 425/Pdt.Sus-PKPU/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst tanggal 27 Juni 2022 yang juga telah memiliki kekuatan hukum tetap sesuai Putusan Mahkamah Agung RI Nomor: 1454 K/Pdt.Sus-Pailit/2022 tanggal 26 September 2022 ("**Perjanjian Perdamaian**"), salah satu klausul yang tertuang adalah mengenai perubahan Anggaran Dasar Perseroan untuk mencerminkan perlindungan pemegang saham minoritas.

Sesuai ketentuan Pasal 28 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan dan Pasal 19 ayat (1) Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, mata acara ini diwajibkan untuk diputuskan dalam RUPS.

2. Penguatan pemberlakuan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-5/MBU/09/2022 tentang Penerapan Manajemen Risiko Pada Badan Usaha Milik Negara, beserta seluruh perubahannya.

**INVITATION OF THE EXTRAORDINARY
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT GARUDA INDONESIA (PERSERO) Tbk**

We hereby inform you that PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (the "**Company**") invites the Company's shareholders to attend its Extraordinary General Meeting of Shareholders (the "**Meeting**"), which will be held on:

Day/Date : Tuesday, 27 December 2022
Venue : Online system through the eASY.KSEI platform
Time : 09.00 WIB - end

The Meeting agendas are as follows:

1. Amendment of the Company's Articles of Association.

Referring to the Composition Plan as stipulated in the Commercial Court Decision at the Central Jakarta District Court No. 425/Pdt.Sus-PKPU/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst dated 27 June 2022 which also has permanent legal force in accordance with the Decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia Number: 1454 K/Pdt.Sus-Pailit/2022 dated 26 September 2022 ("**Composition Plan**"), one of the clauses contained is regarding the amendment of the Company's Articles of Association to reflect the protection to the minority shareholders.

In accordance with the provision of Article 28 paragraph (2) of the Company's Articles of Association and 19 paragraph (1) of the Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, this agenda shall be decided in a GMS.

2. Enforcement of the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. PER-5/MBU/09/2022 on the Implementation of Risk Management in State-Owned

Sesuai ketentuan Pasal 33 ayat (2) peraturan tersebut, mata acara ini diwajibkan untuk diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham.

Enterprises, along with all of its amendments.

In accordance with Article 33 paragraph (2) of such regulation, this agenda item must be resolved in the General Meeting of Shareholders.

Catatan:

1. Perseroan tidak mengirimkan undangan tersendiri kepada para Pemegang Saham. Panggilan ini dianggap sebagai undangan resmi Perseroan. Pemanggilan ini dapat dilihat juga di situs web Perseroan www.garuda-indonesia.com dan sistem eASY.KSEI.
2. Bahan-bahan terkait mata acara Rapat adalah sebagaimana dimuat dalam situs web Perseroan dan sistem eASY.KSEI bersamaan dengan Panggilan ini.
3. Pemegang saham yang berhak hadir atau diwakili dalam Rapat adalah para pemegang saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 2 Desember 2022 sampai dengan pukul 16.00 WIB dan pemilik saham Perseroan pada subrekening efek PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) pada penutupan jam perdagangan Bursa Efek tanggal 2 Desember 2022.
4. Keikutsertaan pemegang saham dalam Rapat dilakukan dengan hadir dalam Rapat secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI.
5. Pemegang saham yang dapat hadir secara elektronik sebagaimana disebutkan pada butir 4 adalah pemegang saham individu lokal yang sahamnya disimpan dalam penitipan kolektif KSEI.
6. Untuk menggunakan sistem eASY.KSEI, pemegang saham dapat mengakses menu eASY.KSEI, submenu Login eASY.KSEI yang berada pada sistem AKSes (<https://akses.ksei.co.id/>).
7. Sebelum menentukan keikutsertaan dalam Rapat, pemegang saham wajib membaca ketentuan yang disampaikan melalui pemanggilan ini serta ketentuan lainnya terkait pelaksanaan Rapat berdasarkan kewenangan yang ditetapkan oleh

Note:

1. The Company is not separately sending any other invitation to the Shareholders. This invitation should be deemed as an official invitation of the Company. This invitation is also provided on the Company's website at www.garuda-indonesia.com and the eASY.KSEI platform.
2. Materials related to the Meeting are as published on the Company's website and the eASY.KSEI platform along with this Invitation.
3. The shareholders who are entitled to attend or be represented at the Meeting are those whose names are listed in the Shareholders Register of the Company as of 2 December 2022, 16.00 Western Indonesian Time, and the Shareholders of the Company at the securities sub-account of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) on the closing hour on 2 December 2022.
4. Shareholders' participation in the Meeting is carried out by electronically attending the Meeting through the eASY.KSEI platform.
5. As mentioned in item 4, shareholders who wish to attend electronically must be local individual shareholders who have shares deposited in KSEI's collective custody.
6. To use the eASY.KSEI platform, Shareholders can access the eASY.KSEI menu, eASY.KSEI Login submenu located in the AKSes platform (<https://akses.ksei.co.id/>).
7. Before deciding to participate in the Meeting, shareholders must first read the terms presented in this invitation and other provisions related to the implementation of the Meeting based on the authority

Perseroan. Ketentuan lainnya dapat dilihat melalui lampiran dokumen pada fitur 'Meeting Info' pada sistem eASY.KSEI dan/atau pemanggilan Rapat yang terdapat pada laman situs web Perseroan terkait.

8. Untuk menggunakan hak suaranya melalui sistem eASY.KSEI, pemegang saham harus menginformasikan kehadirannya atau menunjuk kuasanya, dan/atau menyampaikan pilihan suaranya ke dalam sistem eASY.KSEI terhitung sejak panggilan ini sampai dengan pada saat Rapat berlangsung.
9. Batas waktu untuk memberikan deklarasi kehadiran secara elektronik atau kuasa secara elektronik (e-proxy) dan suara secara elektronik dalam sistem eASY.KSEI adalah paling lambat pukul 12.00 WIB pada 1 (satu) hari kerja sebelum tanggal Rapat.
10. Bagi pemegang saham yang akan hadir atau memberikan kuasa secara elektronik ke dalam Rapat melalui sistem eASY.KSEI wajib memperhatikan hal-hal berikut:
 - a. Proses Registrasi
 - i. Pemegang saham tipe individu lokal yang belum memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa dalam sistem eASY.KSEI hingga batas waktu pada butir 9 dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik maka wajib melakukan registrasi kehadiran dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh Perseroan.
 - ii. Pemegang saham tipe individu lokal yang telah memberikan deklarasi kehadiran tetapi belum memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) mata acara Rapat dalam sistem eASY.KSEI hingga batas waktu pada butir 9 dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik maka wajib melakukan registrasi kehadiran dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat

determined by the Company. Other terms can be found in the attachment of the document on the 'Meeting Info' feature in the eASY.KSEI platform and/or Meeting invitation posted in the relevant Company's website.

8. To exercise their voting rights through the eASY.KSEI, the shareholders must first inform their attendance or appoint their proxies and/or submit their votes through the eASY.KSEI platform as of this invitation date until the holding of the Meeting.
9. The deadline for submitting electronic attendance declaration or electronic proxy (e-proxy), and electronic votes in the eASY.KSEI platform must be no later than 12:00 pm Western Indonesian Time (WIB) 1 (one) business day before the date of the Meeting.
10. Shareholders who wish to attend or provide power of attorney electronically to the Meeting through the eASY.KSEI platform must take into account the following:
 - a. Registration process
 - i. Local individual shareholders who have not provided their attendance declaration or power of attorney in the eASY.KSEI platform until the deadline as mentioned in point 9 and wish to attend the Meeting electronically, must first register their attendance through the eASY.KSEI on the date of the Meeting up until the electronic Meeting registration period is closed by the Company.
 - ii. Local individual shareholders who have provided their attendance declaration but have not cast their vote for at least 1 (one) of the Meeting agendas through the eASY.KSEI until the deadline mentioned in point 9 and wish to attend the Meeting electronically, must first register their attendance through the eASY.KSEI platform on the date of the Meeting up until the

secara elektronik ditutup oleh Perseroan.

- iii. Pemegang saham yang telah memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan oleh Perseroan (*Independent Representative*) atau *Individual Representative* tetapi pemegang saham belum memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) mata acara Rapat dalam sistem eASY.KSEI hingga batas waktu pada butir 9, maka penerima kuasa yang mewakili pemegang saham wajib melakukan registrasi kehadiran dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh Perseroan.
- iv. Pemegang saham yang telah memberikan kuasa kepada penerima kuasa partisipan/*Intermediary* (Bank Kustodian atau Perusahaan Efek) dan telah memberikan pilihan suara dalam sistem eASY.KSEI hingga batas waktu pada butir 9, maka perwakilan penerima kuasa yang telah terdaftar dalam sistem eASY.KSEI wajib melakukan registrasi kehadiran dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh Perseroan.
- v. Pemegang saham yang telah memberikan deklarasi kehadiran atau memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan oleh Perseroan (*Independent Representative*) atau *Individual Representative* dan telah memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) atau ke seluruh mata acara Rapat dalam sistem eASY.KSEI paling lambat hingga batas waktu pada butir 9, maka pemegang saham atau penerima kuasa tidak perlu melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat.

electronic Meeting registration period is closed by the Company.

- iii. Shareholders who have provided power of attorney to the proxy provided by the Company (Independent Representative) or an Individual Representative but have not cast their vote for at least 1 (one) of the Meeting agendas in the eASY.KSEI platform until the deadline mentioned in point 9, the recipient proxy representing the shareholders is thereby required to register their attendance in the eASY.KSEI platform on the date of the Meeting up until the electronic Meeting registration period is closed by the Company.
- iv. For Shareholders who have given power of attorney to the participating proxy/*Intermediary* (Custodian Bank or Securities Company) and have cast their vote in the eASY.KSEI platform until the deadline as mentioned in point 9, the representative proxy who has been registered in the eASY.KSEI platform is thereby required to register their attendance in the eASY.KSEI platform on the date of the Meeting up until the electronic Meeting registration period is closed by the Company.
- v. For Shareholders who have given a declaration of attendance or given power of attorney to the proxy provided by the Company (Independent Representative) or Individual Representative and have cast a vote for at least 1 (one) or all of the Meeting agenda in the eASY.KSEI platform no later than the deadline as mentioned in point 9, the Shareholders or the proxies do not need to electronically register their attendance in the eASY.KSEI platform on the date of the Meeting. Share ownership will be automatically calculated as a

Kepemilikan saham akan otomatis diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran dan pilihan suara yang telah diberikan akan otomatis diperhitungkan dalam pemungutan suara Rapat.

- vi. Keterlambatan atau kegagalan dalam proses registrasi secara elektronik sebagaimana dimaksud dalam angka i – iv dengan alasan apapun akan mengakibatkan pemegang saham atau penerima kuasanya tidak dapat menghadiri Rapat secara elektronik, serta kepemilikan sahamnya tidak diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran dalam Rapat.

b. Proses Penyampaian Pertanyaan dan/atau Pendapat Secara Elektronik

- i. Pemegang saham atau penerima kuasa memiliki 3 (tiga) kali kesempatan untuk menyampaikan pertanyaan dan/atau pendapat pada setiap sesi diskusi. Pertanyaan dan/atau pendapat per mata acara Rapat dapat disampaikan secara tertulis oleh pemegang saham atau penerima kuasa dengan menggunakan fitur chat pada kolom 'Electronic Opinions' yang tersedia dalam layar E-Meeting Hall di sistem eASY.KSEI. Pemberian pertanyaan dan/atau pendapat dapat dilakukan selama status pelaksanaan Rapat pada kolom 'General Meeting Flow Text' adalah "Discussion started for agenda item no. []"
- ii. Penentuan mekanisme pelaksanaan diskusi mata acara Rapat secara tertulis melalui layar E-Meeting Hall di sistem eASY.KSEI merupakan kewenangan bagi Perseroan dan hal tersebut akan dituangkan Perseroan dalam Tata Tertib Pelaksanaan Rapat melalui sistem eASY.KSEI.
- iii. Bagi penerima kuasa yang hadir secara elektronik dan akan

quorum of attendance and the votes cast will be automatically taken into account in the Meeting voting.

- vi. Any delay or failure in the electronic registration process as referred to in point i – iv for any reason will result in the shareholders or their proxies being unable to attend the Meeting electronically, and their share ownership will not be counted as a quorum of attendance for the Meeting.

b. Process to Electronically Submit Questions and/or Opinions

- i. Shareholders or their representatives are provided 3 (three) opportunities to present their questions and/or opinions in each session of discussion. Questions and/or opinions on each of the Meeting agendas can be submitted in writing by the Shareholders or their representatives through the chat feature in the 'Electronic Opinions' made available in the E-Meeting Hall screen of the eASY.KSEI platform. Questions and/or opinions can be given as long as the Meeting's status in the 'General Meeting Flow Text' status is written as "Discussion started for agenda item no. []".
- ii. The determination of the mechanism for conducting discussions in each Meeting agenda in writing through the E-Meeting Hall screen in the eASY.KSEI platform is within the authority of the Company and this will be stated by the Company in the Rules of Conduct for the Implementation of the Meeting through the eASY.KSEI platform.

menyampaikan pertanyaan dan/atau pendapat pemegang sahamnya selama sesi diskusi per mata acara Rapat berlangsung, maka diwajibkan untuk menuliskan nama pemegang saham dan besar kepemilikan sahamnya lalu diikuti dengan pertanyaan atau pendapat terkait.

c. Proses Pemungutan Suara/Voting

- i. Proses pemungutan suara secara elektronik berlangsung di sistem eASY.KSEI pada menu E-Meeting Hall, sub menu Live Broadcasting.
- ii. Pemegang saham yang hadir sendiri atau diwakilkan penerima kuasanya namun belum memberikan pilihan suara pada mata acara Rapat sebagaimana dimaksud pada butir 10 huruf a angka i – iii, maka pemegang saham atau penerima kuasanya memiliki kesempatan untuk menyampaikan pilihan suaranya selama masa pemungutan suara melalui layar E-Meeting Hall di sistem eASY.KSEI dibuka oleh Perseroan. Ketika masa pemungutan suara secara elektronik per mata acara Rapat dimulai, sistem secara otomatis menjalankan waktu pemungutan suara (voting time) dengan menghitung mundur maksimum selama 5 (lima) menit. Selama proses pemungutan suara secara elektronik berlangsung akan terlihat status “Voting for agenda item no [] has started” pada kolom ‘General Meeting Flow Text’. Apabila pemegang saham atau penerima kuasanya tidak memberikan pilihan suara untuk mata acara Rapat tertentu hingga status pelaksanaan Rapat yang terlihat pada kolom ‘General Meeting Flow Text’ berubah menjadi “Voting for agenda item no [] has ended”, maka akan dianggap memberikan suara Abstain untuk mata acara Rapat yang bersangkutan.
- iii. Voting time selama proses pemungutan suara secara elektronik

- iii. For proxies who are electronically present and will submit questions and/or opinions of their Shareholders during the discussion session in each Meeting agenda, there is a requirement to specify the names of the Shareholders and the size of their share ownership followed by the relevant questions or opinions.

c. The Voting Process

- i. The voting process will be conducted electronically in the eASY.KSEI platform on the E-Meeting Hall menu, Live Broadcasting submenu.
- ii. For Shareholders who are present or are represented by their proxies but have not yet cast their votes at the Meeting agenda as referred to in point 10 letter a number i – iii, the Shareholders or their proxies will then have the opportunity to submit their votes when the voting period is opened by the Company through the E-Meeting Hall display in the eASY.KSEI platform. When the electronic voting period in each Meeting agenda begins, the system will automatically run the voting time by counting down a maximum of 5 (five) minutes. During the electronic voting process, the status “Voting for agenda item no [] has started” will be seen in the ‘General Meeting Flow Text’ column. If the Shareholders or their proxies do not vote for certain Meeting agendas until the status of the Meeting implementation as shown in the ‘General Meeting Flow Text’ column changes to “Voting for agenda item no [] has ended”, they will be considered to have voted Abstain for the relevant Meeting agenda.

merupakan waktu standar yang ditetapkan pada sistem eASY.KSEI. Perseroan dapat menetapkan kebijakan waktu pemungutan suara langsung secara elektronik per mata acara dalam Rapat (dengan waktu maksimum adalah 5 (lima) menit per mata acara Rapat) dan akan dituangkan dalam Tata Tertib Pelaksanaan Rapat melalui sistem eASY.KSEI.

d. Penayangan Siaran Langsung Pelaksanaan Rapat

- i. Pemegang saham atau penerima kuasanya yang telah terdaftar di sistem eASY.KSEI paling lambat hingga batas waktu pada butir 9 dapat menyaksikan pelaksanaan Rapat yang sedang berlangsung melalui webinar Zoom dengan mengakses menu eASY.KSEI, submenu Tayangan RUPS yang berada pada sistem AKSes (<https://akses.ksei.co.id/>).
- ii. Tayangan RUPS memiliki kapasitas hingga 500 peserta, di mana kehadiran tiap peserta akan ditentukan berdasarkan *first come first serve basis*. Bagi pemegang saham atau penerima kuasanya yang tidak mendapatkan kesempatan untuk menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui Tayangan RUPS tetap dianggap sah hadir secara elektronik serta kepemilikan saham dan pilihan suaranya diperhitungkan dalam Rapat, sepanjang telah teregistrasi dalam sistem eASY.KSEI sebagaimana ketentuan pada butir 10 huruf a angka i – v.
- iii. Pemegang saham atau penerima kuasanya yang hanya menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui Tayangan RUPS namun tidak teregistrasi hadir secara elektronik pada sistem eASY.KSEI sesuai ketentuan pada butir 10 huruf a angka i – v, maka kehadiran pemegang saham atau penerima kuasanya tersebut dianggap tidak sah serta tidak akan masuk dalam

- iii. Voting time during the electronic voting process is the standard time set in the eASY.KSEI platform. The Company can determine the policy for the timing of direct voting electronically in each agenda in the GMS (with a maximum time of 5 (five) minutes in each GMS agenda) and this will be stated in the Rules for the Implementation of the Meeting through the eASY.KSEI platform.

d. Watch The Meeting through Live Broadcast

- i. Shareholders or their proxies who have been registered in the eASY.KSEI platform no later than the deadline as mentioned in point 9, can observe the holding of the ongoing Meeting live via Zoom webinar by accessing the eASY.KSEI menu, the *Tayangan RUPS* submenu, located at the AKSes platform (<https://akses.ksei.co.id/>).
- ii. *Tayangan RUPS* has a capacity of 500 participants, where the attendance of each participant will be determined on a first come first serve basis. Shareholders or their proxies who do not get the opportunity to observe the holding of the Meeting through the *Tayangan RUPS* are still considered to have valid electronic attendance and their share ownership and votes will be taken into account at the Meeting, as long as they have been registered in the eASY.KSEI platform, as specified above in point 10 letter a number i - v.
- iii. For Shareholders or their proxies who only observe the holding of the Meeting through *Tayangan RUPS* but are not electronically registered as present at the eASY.KSEI platform in accordance with the provisions in point 10 letter a number i - v, the presence of the shareholders or proxies will be

perhitungan kuorum kehadiran Rapat.

- iv. Pemegang saham atau penerima kuasanya yang menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui Tayangan RUPS memiliki fitur *raise hand* yang dapat digunakan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat selama sesi diskusi per mata acara Rapat berlangsung. Apabila Perseroan mengizinkan dengan mengaktifkan fitur *allow to talk*, maka pemegang saham atau penerima kuasanya dapat menyampaikan pertanyaan dan/atau pendapat dengan berbicara langsung. Penentuan mekanisme pelaksanaan diskusi per mata acara Rapat menggunakan fitur *allow to talk* yang terdapat dalam Tayangan RUPS merupakan kewenangan Perseroan dan hal tersebut akan dituangkan Perseroan dalam Tata Tertib Pelaksanaan Rapat melalui sistem eASY.KSEI.
- v. Untuk mendapatkan pengalaman terbaik dalam menggunakan sistem eASY.KSEI dan/atau Tayangan RUPS, pemegang saham atau penerima kuasanya disarankan menggunakan peramban (*browser*) Mozilla Firefox.

Jakarta, 5 Desember 2022
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Direksi

considered invalid and will not be included in the calculation of the attendance quorum of the Meeting.

- iv. Shareholders or their proxies who observe the holding of the Meeting through *Tayangan RUPS* have the raise hand feature that can be used to submit questions and/or opinions during the discussion sessions for each of the Meeting agendas. If the Company allows by activating the allow to talk feature, the shareholders or their proxies can submit questions or opinions by talking directly. Determination of the mechanisms for discussion for each Meeting agenda using the Allow to Talk feature in *Tayangan RUPS* are the authorities of the Company and and this will be stated in the Rules for the Implementation of the Meeting through the eASY.KSEI platform.
- v. To get the best experience in using the eASY.KSEI platform and/or *Tayangan RUPS*, the shareholders or their proxies are advised to use Mozilla Firefox as the browser.

Jakarta, 5 December 2022
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Board of Directors