

ONE FAMILY NATION GARUDA INDONESIA

Public Expose Insidentil

Kerjasama Garuda Indonesia Group - Mahata Aero Teknologi



Pertimbangan Perseroan

Broaden Revenue Beyond Core, adalah strategi yang saat ini fokus dilakukan agar dapat memperbaiki performa Perseroan. Upaya peningkatan pendapatan yang dimaksud dapat melalui pertumbuhan bisnis yang ada maupun peningkatan pendapatan melalui peluncuran produk baru terkait dengan *ancillary revenue*.

Melalui kerja sama Garuda Indonesia Group dengan PT Mahata Aero Teknologi (Mahata), Perseroan dapat:

1. Meningkatkan jumlah penumpang melalui *new customer experience*
2. Meningkatkan *ancillary revenue*

Ide mengenai fasilitas Wi-Fi Onboard bukanlah yang pertama dilakukan di dunia, berdasarkan penelitian www.edreams.com terdapat beberapa airline yang sudah menawarkan free Wi-Fi Onboard dalam penerbangannya seperti Norwegian Airline. Hal tersebut menjadi latar belakang Garuda Indonesia Group menjalankan bisnis pelayanan Wi-Fi Onboard gratis.

Pemilihan Vendor

Perseroan senantiasa menerapkan aspek-aspek tata kelola Perusahaan yang baik. Perseroan telah melakukan kajian *feasibility study* sebelum mejadikan Mahata Aero Teknologi sebagai mitra. Berdasarkan kajian tersebut, Perseroan layak untuk menjadi mitra kerja sama karena tidak perlu mengeluarkan biaya investasi dan mendapatkan value added peningkatan layanan kepada pelanggan dengan adanya *in-flight connectivity* tidak berbayar.

Pertimbangan:

1. Mahata merupakan startup yang telah memiliki kontrak kerja sama dengan Lufthansa System, Lufthansa Technik, Inmarsat, Aeria Interactive, Ai Motus Ltd, CBN dan Qandeo Asia Consulting
2. Perusahaan-perusahaan tersebut adala perusahaan internasional yang memiliki proses KYC dan DD yang baik untuk memutuskan suatu kerja sama
3. Mahata didukung oleh parent company Global Mahata Group dengan nilai bisnis secara total USD640.5 juta
4. Mahata satu-satunya partner yang menawarkan konsep yang berbeda dengan *zero investment* dan *revenue sharing*

Perjanjian Kerja Sama (PKS) antara Perseroan dengan PT Mahata Aero Teknologi

Obyek PKS : Penyediaan Layanan Konektivitas Dalam Penerbangan dan Pengelolaan In-Flight Entertainment dan Manajemen Konten

Periode PKS : 15 Tahun

Nilai PKS yang disepakati :

1. Kompensasi Hak Pemasangan Peralatan Layanan Konektivitas dan Hak Pengelolaan Layanan In-Flight Entertainment
2. Alokasi Slot : ditentukan berdasarkan aktual pendapatan iklan yang didapat.

Perjanjian Kerja Sama Penyediaan Layanan Konektivitas dalam Pesawat terkait dengan penyediaan, pemasangan, pengoperasian dan perawatan layanan konektivitas dalam penerbangan dan hiburan dalam pesawat dan manajemen konten.

- 1) PKS No. CITILINK/JKTDSQG/PERJ-6248/1018, tanggal 31 Okt 2018
- 2) Addendum I No. CITILINK/JKTDSQG/AMAND-I/6248/1218, tanggal 12 Des 2018
- 3) Addendum II No. CITILINK/JKTDSQG/AMAND-II/6248/1218, tanggal 26 Des 2018

Perbedaan Bisnis Model Sebelumnya dengan Bisnis Model Mahata

Kerja sama dengan Mahata berupa pemasangan *wifi on-board* gratis untuk penumpang dan dapat membantu Garuda untuk mengoptimalkan pendapatan iklan. Pemasangan Wi-Fi on board juga berpotensi meningkatkan service level kepada penumpang yang bisa jadi menjadi factor pendorong bagi penumpang memilih Garuda sebagai pilihan maskapai

Perbedaan dengan Kerja sama sebelumnya:

1. Mahata menawarkan konsep kerja sama *zero investment* dan *revenue sharing*

Pada kerja sama sebelumnya Garuda membayar biaya untuk pemasangan WIFI on Board dan In-flight entertainment sehingga Perseroan mendapatkan ancillary revenue yang rendah. Dengan konsep kerja sama dengan Mahata saat ini, Perseroan dapat meningkatkan *ancillary revenue* dan efisiensi biaya. Dengan total jumlah penumpang sebesar 48 juta penumpang pada tahun 2018, Garuda merupakan market yang sangat potensial sebagai media beriklan. Dengan upaya yang maksimal, seharusnya Garuda dan Partner bisa memanfaatkan market share Garuda untuk mendapatkan pendapatan iklan yang tinggi.

2. *Value added* peningkatan pelayanan kepada pelanggan berupa fasilitas WiFi gratis

Khusus *inflight connectivity*, merupakan fasilitas WiFi gratis yang dapat diakses saat berada di ketinggian 35K kaki. Fasilitas WiFi gratis dapat digunakan oleh penumpang untuk berbagai hal seperti streaming untuk berbagi pesan melalui media sosial. Layanan ini sejalan dengan komitmen Garuda Indonesia Group sebagai maskapai nasional yang terus berinovasi untuk memenuhi *need* dan *demand* penumpang, terutama pada era digital ini.

Dasar Pengakuan Pendapatan atas Kerja Sama dengan Mahata

Sesuai dengan PSAK 23, pendapatan dari penjualan jasa diakui jika seluruh kondisi berikut ini dipenuhi:

- Jumlah pendapatan dapat diukur secara andal;
- Kemungkinan besar manfaat ekonomi yang terkait dengan transaksi tersebut mengalir ke entitas;
- Tingkat penyelesaian dari suatu transaksi pada akhir periode pelaporan dapat diukur secara andal; dan
- Biaya yang timbul untuk transaksi dan biaya untuk menyelesaikan transaksi tersebut dapat diukur secara andal.

Oleh karena itu, pendapatan dari alokasi slot setiap pesawat terhubung diperhitungkan pada saat jasa diberikan selama jangka waktu perjanjian 15 tahun.

1. Kompensasi Hak Pemasangan Peralatan Layanan Konektivitas dan Hak Pengelolaan Layanan In-Flight Entertainment : USD241.9 juta untuk pesawat Garuda, Citilink dan Sriwijaya.
2. Garuda Indonesia Group telah menyerahkan hak pemasangan peralatan layanan konektivitas dan hak pengelolaan In-Flight Entertainment pada saat perjanjian ditandatangani, Perseroan tidak lagi melanjutkan pengelolaan hak pemasangan layanan konektivitas dan pengelolaan hiburan dalam penerbangan, sehingga tidak memiliki kewajiban lagi atas transaksi ini.
3. Manajemen berkeyakinan bahwa piutang yang timbul atas transaksi ini akan mengalir ke Garuda Indonesia Group dengan pertimbangan:
 - Mahata merupakan startup yang telah memiliki kontrak kerja sama dengan Lufthansa System, Lufthansa Technik dan Inmarsat
 - Mahata didukung oleh parent company Global Mahata Group dengan nilai bisnis secara total USD640.5 juta
 - Mahata telah mendekati beberapa investor, diantaranya dengan Well Vintage Dubai yang memberikan pendanaan kepada Mahata
 - Perseroan sebagai perusahaan terbuka, mengkonsultasikan transaksi ini kepada OJK, dan diputuskan bahwa transaksi ini memerlukan keterbukaan informasi sesuai peraturan Bapepam Dan Lk No.Ix.E.2 Tentang Transaksi Material Dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama.

Dasar Pengakuan Pendapatan atas Kerja Sama dengan Mahata (Lanjutan)

4. Memperoleh perhitungan proyeksi internal Garuda Group mengenai kelayakan transaksi. Berdasarkan proyeksi manajemen tersebut, arus kas yang akan mengalir dari transaksi ini sebagai berikut:

Dalam Juta USD	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Cost IFE	(5.4)	(5.4)	(8.6)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)	(10.8)
Initial Investment	(72.0)	(40.5)	(28.5)	(9.0)											
Pembelian Hak	(211.9)														
Penerimaan IFE	0.0	11.0	17.6	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0
Penerimaan IFC	0.0	29.7	47.5	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4	59.4
Total Biaya Mahata	(289.3)	(5.2)	28.0	61.6	70.6	70.6	70.6	70.6	70.6	70.6	70.6	70.6	70.6	70.6	70.6
Bagi Hasil Iklan	0.0	(2.0)	(3.9)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)	(6.1)
Net FCF	(289.3)	(7.2)	24.1	55.5	64.5	64.5	64.5	64.5	64.5	64.5	64.5	64.5	64.5	64.5	64.5
NPV	124.3														

5. Pendapatan dari hak kompensasi tidak menimbulkan biaya dimasa datang, dan biaya transaksi telah diukur secara andal.

Upaya Penyelesaian Transaksi Di Masa Yang Akan Datang

Kewajiban Garuda Indonesia Group

1. Menyediakan Pesawat sesuai dengan Aircraft List Service (“ALS”)
2. Pesawat dalam ALS dapat diganti dengan pesawat lainnya yang belum terpasang
3. Memberitahukan kepada Mahata secara tertulis apabila jangka waktu sewa pesawat terhubung habis sebelum berakhirnya jangka waktu atau pesawat terhubung sudah tidak beroperasi lagi.
4. Bertanggung jawab atas segala kerusakan Peralatan Pelayanan Konektivitas tersebut apabila diakibatkan oleh petugas Citilink dengan biaya Citilink.
5. Turut serta memelihara dan menjaga agar seluruh Peralatan Pelayanan Konektivitas milik Mahata selalu dalam kondisi yang baik dan dapat dioperasikan dengan kondisi yang baik
6. Memberikan usaha terbaik dalam membantu Mahata mendapatkan perizinan yang diperlukan dalam kerjasama ini

Kewajiban Mahata Aero Technology

1. Melakukan dan menanggung seluruh biaya penyediaan, pelaksanaan, pemasangan, pengoperasian, perawatan dan pembongkaran dan pemeliharaan
2. Menyediakan dan menugaskan para personel yang kompeten dan bersertifikasi atas peralatan.
3. Menjamin dan bertanggung jawab atas setiap kerusakan pesawat terkait dengan pemasangan.
4. Menjamin dan bertanggung jawab atas semua biaya return condition.
5. Menyediakan In-Flight Connectivity Services pada pesawat sesuai dengan jadwal beroperasinya In-Flight Connectivity Services dari setiap pesawat sesuai dengan jadwal pemasangan
6. Memperoleh dan memelihara seluruh perizinan dan sertifikasi terhadap Peralatan Pelayanan Konektivitas serta personilnya

Thank You

Investor Relations

Ground Floor, Garuda Indonesia Management Building
Soekarno-Hatta International Airport
Tangerang - 15111, Indonesia
PO BOX 1004 TNG BUSH
email: investor@garuda-indonesia.com